
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Führungsstiltheorie und Coaching	3
2.1	Full Range of Leadership	3
2.2	Verortung von Coaching in der Transformationalen Führung	7
2.3	Coaching in der Theorie der emotionalen Führung	11
3	Hilfreiche Rahmenbedingungen	13
3.1	Gelebte Kooperations- und Partizipationskultur	13
3.2	Positives Coachingverständnis und etabliertes Talentmanagement	14
3.3	Professionelle Prozessgestaltung	15
4	Coachingkompetenzen von Führungskräften	17
4.1	Rollenklarheit und Rollenflexibilität	17
4.2	Authentizität und transparente Beziehungsgestaltung	19
4.3	Achtsamkeit	20
5	Die zentralen Coachinginstrumente von Führungskräften	23
5.1	Aktives Zuhören	23
5.2	Fragen stellen und lösungsorientiert beraten	24
5.3	Feedback geben	25
6	Ausblick: Vom Führungsstil zur Coachingkultur	29
	Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	31
	Quellenverzeichnis	33

Coaching als Führungsstil

Eine Einführung für Führungskräfte, Personalentwickler
und Berater

Von Schumann, K.; Böttcher, T.

2016, IX, 35 S. 3 Abb. in Farbe., Softcover

ISBN: 978-3-658-13022-0