

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Herausforderung multipler Zielsetzungen</b> .....	1
<b>2 BMW Q-Cockpit</b> .....	5
<b>3 Entwicklung des Q-Cockpits in drei Leistungsstufen</b> .....	7
3.1 Leistungsstufe 1 (LS1) – „Quick-Win“ .....	7
3.1.1 Zielsetzung .....	7
3.1.2 Umsetzung .....	7
3.1.3 Evolution der Applikation .....	9
3.1.4 Evolution des Geschäftsprozesses .....	10
3.2 Leistungsstufe 2 (LS2) – „Hauptnutzen erfüllen“ .....	11
3.2.1 Zielsetzung .....	11
3.2.2 Umsetzung .....	11
3.2.3 Evolution der Applikation .....	12
3.2.4 Evolution des Geschäftsprozesses .....	13
3.3 Leistungsstufe 3 (LS3) – „Nutzung optimieren“ .....	13
3.3.1 Zielsetzung .....	13
3.3.2 Umsetzung .....	14
3.3.3 Evolution der Applikation .....	14
3.3.4 Evolution des Geschäftsprozesses .....	15
<b>4 Strategischer Applikationslebenszyklus</b> .....	17
<b>5 Kritische Erfolgsfaktoren für den SALZ</b> .....	21
5.1 Mit der Unterstützung vorhandener Prozesse beginnen .....	21
5.2 „Quick-Wins“ priorisieren .....	21
5.3 Erfolgskriterium freiwillige Nutzung .....	22

---

5.4	Mitarbeiter integrieren, aber nicht überfordern .....	22
5.5	Refactoring der Architektur .....	23
<b>6</b>	<b>Übertragbarkeit des SALZ und Ausblick .....</b>	<b>25</b>
	<b>Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können .....</b>	<b>27</b>
	<b>Literatur.....</b>	<b>29</b>



<http://www.springer.com/978-3-658-14223-0>

Projektübergreifendes Applikationsmanagement – Der strategische Applikationslebenszyklus am Beispiel des BMW Q-Cockpit

HMD Best Paper Award 2014

Györy, A.; Cleven, A.; Seeser, G.; Uebernicketel, F.; Brenner, W.

2016, XII, 29 S. 2 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-14223-0