

Geleitwort

Die Genossenschaftsbanken sind eine tragende Säule des deutschen Bankwesens. Sie sind seit 150 Jahren fester Bestandteil der Versorgung von Privatkunden und Unternehmen mit Bankdienstleistungen. Derzeit stehen Banken vor zahlreichen Herausforderungen. Auf der einen Seite sind umfangreiche regulatorische Anforderungen zu erfüllen. Auf der anderen Seite wenden sich Kunden von ertragreichen Bankprodukten ab und entwickeln neue Verhaltensweisen. Genossenschaftsbanken scheinen in dieser Lage besonders gefährdet. Ihre Betriebsgröße wird als zu gering angesehen, um angemessen auf Veränderungen im Bankenumfeld reagieren zu können. Ihre Verankerung in der Fläche mit regional orientierten Instituten, die nicht wie die Privatbanken unattraktive Gebiete verlassen können, wirke als zusätzlicher Hemmschuh – so die These.

An diesem Punkt setzt die Arbeit von Herrn Maurer ein. Der Autor fragt, wie die Rentabilität von Genossenschaftsbanken mit ihrer regionalen Lage korreliert ist. Mit nahezu einer Vollerhebung aller genossenschaftlichen Institute untersucht er Kenngrößen des externen Rechnungswesens auf ihre Korrelation mit dem Unternehmenserfolg hin.

Die Ergebnisse sind interessant und aufschlussreich. Hier seien nur einige skizziert. Die Erfolge ländlicher und städtischer Banken differieren systematisch. Das Einlage- und Kreditgeschäft weist komplexe, aber systematische Differenzen auf. Ländliche Banken haben leichte, aber hochsignifikante Ertragsvorteile – Bankgeschäft in ländlichen Gebieten ist nicht unattraktiv. Ein Abgleich der Erfolgswerte der Banken mit Daten der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung zeigt, dass Banken in ärmeren Regionen mit niedrigeren Arbeitnehmereinkommen erfolgreicher sind. Gleichwohl ist auch ein Sachkostennachteil kleinerer Banken in ländlichen Regionen nicht zu verkennen. Die optimale Betriebsgröße liegt oberhalb der Betriebsgrößen von 600 kleinen Volksbanken. Die Konsequenzen daraus werden in der Arbeit abgeleitet.

Insgesamt liegt eine besonders gründliche Arbeit vor, die einen sorgfältig ausgearbeiteten Datensatz einer sehr großen Anzahl von Volksbanken zur Basis hat. Ich wünsche den Lesern des Bandes großen Gewinn und hoffe für die Volksbanken Deutschlands, dass sie die Herausforderungen der Zukunft insbesondere auch im ländlichen Raum bewältigen.

Friedrich Thießen

Erfolgsfaktoren von Genossenschaftsbanken
Eine Analyse auf Basis von Jahresabschlüssen und
regionalen Wirtschaftsdaten

Maurer, Th.

2016, XXVI, 305 S. 74 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-14988-8