
Inhaltsverzeichnis

Teil I Die Wohlfahrtsverbände als föderale Organisationen

Föderalismus in der Sozialwirtschaft: Hindernisse überwinden und Chancen nutzen. Innovative Antworten auf die Herausforderungen der föderalen Wohlfahrtsverbände.	3
Tobias Nowoczyn	
Fragen und Antworten im Kontext föderaler Organisationen. Chancen und Lösungsansätze in den Spannungsfeldern der föderal organisierten Wohlfahrtspflege	21
Stephan Grohs	
Innovative Weiterentwicklung in den Netzwerkstrukturen der Wohlfahrtsverbände. Chancen für soziale Innovationen und deren Verbreitung	39
Volker Then	
Netzwerken statt steuern. Strategische Ziele in föderalen Strukturen durch Netzwerkarbeit erreichen	57
Volker Bauer	
Den Markterfordernissen Rechnung tragen. Die Wahl der richtigen Rechtsform für Problemstellungen sozialer Unternehmen	77
Ulrich Karl	
Chancen und Herausforderungen bei der Personalgewinnung und -entwicklung. Ein Expertengespräch gibt innovative Antworten für föderale Organisationen	91
Thomas Müller und Tobias Nowoczyn	

Damit Fusionen nicht schief gehen. Hinweise für erfolgreiche Fusionsprozesse in Verbänden	97
Martin Beck	
Franchising. Lösungsansätze aus der Privatwirtschaft zur Effektivitätssteigerung in Wohlfahrtsverbänden	107
Torben Leif Brodersen	
Teil II Fallbeispiele	
Reformprozesse unterschiedlicher Geschwindigkeiten. Ideale wahren und Marktfähigkeit sichern durch strategische Neuausrichtung eines Landesverbandes	125
Detlef Schmidt und Hartmut Krabs-Höhler	
Tausende von Anschlüssen unter dieser Nummer. Ein Modell für bundesweite Erreichbarkeit in einem föderalen Verband	145
Tobias Nowoczyn	
Bedarfe bundesweit zentral decken trotz föderaler Struktur. Die ElternService AWO GmbH	159
Wolfgang Stadler und Dagmar Howe	
Einheitliche Qualitätspolitik in föderaler Struktur. Langfristige gesamtverbandliche Managementstrategie bei der Arbeiterwohlfahrt	169
Ullrich Wittenius	
Markenbildung mit einheitlicher Qualität in föderalen Organisationen. Das Gütesiegel BLAUER ELEFANT® – Kinderhaus im Deutschen Kinderschutzbund	187
Jana Liebert	
Wachsen mit Gebühren – Social Franchising zur Verbreitung von Innovationen. Gestaltungsvarianten und Entscheidungskriterien	201
Henrik Flor	
Personalrekrutierung, -entwicklung und -auslastung in föderalen Verbänden. Mit gezielter Kooperation neuen Anforderungen begegnen	213
Matthias Borchers	

Die Wirtschaftliche Überlebensfähigkeit sichern. Fusion von Regionalgliederungen in föderalen ehrenamtlichen Organisationen.	225
Felix Thurow	
Die Finanzierung von Sozialimmobilien in föderalen Organisationen. Mobilisierung von Kapital über geschlossene Fonds und Mitarbeiterbeteiligung.	237
Dirk Bach, Michael Scholl und Stefan Etteldorf	
Kompetenzzentrum für Mitgliedsorganisationen zur Beratung und Finanzierung. Die Paritätische Geldberatung bündelt Ressourcen für Innovative Projekte	249
Bärbel Wotschke	
Alle Angaben ohne Gewähr. Wie Spitzenverbände in der föderalen Wohlfahrtspflege Risiken bei der Beratung minimieren	257
Joachim Hagelskamp	
Kooperation zwischen föderalen Verbänden und einem Konzern. Besonderheiten und Erfolgsfaktoren	263
Nils Holger Lipprandt	

Die Wohlfahrtsverbände als föderale Organisationen

Das Leistungspotential durch Innovationen sichern

Nowoczyn, T. (Hrsg.)

2017, XII, 269 S. 23 Abb., 6 Abb. in Farbe., Softcover

ISBN: 978-3-658-12913-2