

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung und Vorgehensweise</b>	<b>1</b>
	<i>Helmut K. Anheier, Sarah Förster, Janina Mangold und Clemens Striebing</i>	
1.1	Einführung	1
1.1.1	Zur Definition der Stiftung	2
1.1.2	Forschungsfragen und Vorgehen	2
1.1.3	Die Relevanz des Stiftungstyps	3
1.1.4	Ziele	5
1.1.5	Rollen als Tätigkeitsmuster	6
1.1.6	Positionierungen	8
1.1.7	Ansätze	9
1.1.8	Beitrag	9
<b>2</b>	<b>Engagementstiftungen</b>	<b>13</b>
	<i>Clemens Striebing</i>	
2.1	Struktur	14
2.2	Arbeitsweise	16
2.3	Stärken	18
2.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer	19
2.3.2	Institutionenbauer	20
2.3.3	Brückenbauer	21
2.3.4	Risikoträger	23
2.4	Schwächen	24
2.4.1	Insuffizienz	25
2.4.2	Partikularismus	26
2.4.3	Paternalismus	26
2.4.4	Dilettantismus	27

2.5	Fazit .....	28
2.5.1	Engagementstiftungen als Engagementformen .....	29
2.5.2	Handlungsempfehlungen .....	30
<b>3</b>	<b>Nischenstiftungen .....</b>	<b>33</b>
	<i>Clemens Striebing</i>	
3.1	Struktur .....	34
3.2	Arbeitsweise .....	36
3.3	Stärken .....	37
3.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer .....	39
3.3.2	Institutionenbauer .....	40
3.3.3	Brückenbauer .....	41
3.3.4	Risikoträger .....	42
3.4	Schwächen .....	43
3.4.1	Insuffizienz .....	44
3.4.2	Partikularismus .....	45
3.4.3	Paternalismus .....	46
3.4.4	Dilettantismus .....	47
3.5	Fazit .....	47
3.5.1	Nischenstiftung oder Verein? .....	48
3.5.2	Handlungsempfehlungen .....	50
<b>4</b>	<b>Dienstleister .....</b>	<b>53</b>
	<i>Sarah Förster</i>	
4.1	Struktur .....	54
4.2	Arbeitsweise .....	56
4.3	Stärken .....	58
4.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer .....	59
4.3.2	Institutionenbauer .....	60
4.3.3	Brückenbauer .....	60
4.3.4	Risikoträger .....	61
4.4	Schwächen .....	63
4.4.1	Insuffizienz .....	64
4.4.2	Partikularismus .....	64
4.4.3	Paternalismus .....	65
4.4.4	Dilettantismus .....	66
4.5	Fazit und Handlungsempfehlungen .....	66
4.5.1	Fazit .....	66
4.5.2	Handlungsempfehlungen .....	68

<b>5</b>	<b>Professionelle Philanthropen</b>	<b>71</b>
	<i>Janina Mangold</i>	
5.1	Struktur	73
5.2	Arbeitsweise	76
5.3	Stärken	78
5.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer	79
5.3.2	Institutionenbauer	81
5.3.3	Brückenbauer	82
5.3.4	Risikoträger	83
5.4	Schwächen	84
5.4.1	Insuffizienz	86
5.4.2	Partikularismus	87
5.4.3	Paternalismus	87
5.4.4	Dilettantismus	88
5.5	Fazit und Handlungsempfehlungen	88
5.5.1	Fazit	88
5.5.2	Handlungsempfehlungen	90
<b>6</b>	<b>Strategische Philanthropie</b>	<b>93</b>
	<i>Janina Mangold</i>	
6.1	Zum Begriff „Strategische Philanthropie“	93
6.2	Strategische Philanthropie in deutschen Stiftungen?	
	Eine Bestandsaufnahme	95
6.3	Stiftungsdreieck strategisch arbeitender Stiftungen	95
6.4	Strategische Philanthropie nach Wirkungsfelder	96
6.5	Strategische Philanthropie nach Stiftungstypen	99
6.6	Begriffsinhalt aus Stiftungssicht	101
6.7	Positionierung gegenüber anderen Akteuren	104
6.8	Zusammenfassung	105
6.9	Perspektiven für Stiftungen im Umgang mit strategischer Philanthropie	106
<b>7</b>	<b>International tätige Stiftungen</b>	<b>109</b>
	<i>Sarah Förster</i>	
7.1	Allgemeine Beschreibung – Strukturdaten	109
7.2	Wirkungsfelder	111
7.3	Das Stiftungsdreieck und Rollenprofil	111
7.4	Positionierung	113
7.5	Völkerverständigung als Stiftungszweck	117

7.6	Stiftungstypen. ....	120
7.7	Strategie, Erfolg und Selbstkritik. ....	121
7.8	Fazit. ....	124
<b>8</b>	<b>Stiftungen in Ost und West. ....</b>	<b>127</b>
	<i>Clemens Striebing</i>	
8.1	Einleitung. ....	127
8.2	Struktur der Stiftungswesen in Ost und West. ....	129
8.3	Stiftungskultur. ....	133
8.4	Stiftungen in der DDR. ....	136
8.5	Vermögensverteilungen in Ost und West. ....	138
8.6	Engagementkulturen nach dem Mauerfall. ....	140
8.7	Fazit. ....	141
<b>9</b>	<b>Zukunftsperspektive des deutschen Stiftungswesens – Ein Meinungsbild. ....</b>	<b>145</b>
	<i>Janina Mangold</i>	
9.1	Impulse für die eigene Stiftung. ....	147
9.1.1	Personalausstattung. ....	147
9.1.2	Fokussieren, Evaluieren, Wirken. ....	147
9.1.3	Struktur und inhaltliche Ausrichtung. ....	148
9.1.4	Arbeitsweise und Stiftungsvermögen. ....	149
9.1.5	Digitale Komponente und Wissensmanagement. ....	149
9.2	Allgemeine Impulse für die deutsche Stiftungslandschaft. ....	150
9.2.1	Mehr Kooperation – Ende der „Insellösungen“ und „Projektitis“? ....	150
9.2.2	Mehr Kommunikations-Öffentlichkeitsarbeit. ....	152
9.2.3	Rechtliche Grundlagen. ....	153
9.2.4	Transparenz. ....	154
9.3	Zur Zukunftsperspektive des deutschen Stiftungswesens. ....	155
9.3.1	Eher negativer Ausblick. ....	156
9.3.2	Eher positiver Ausblick. ....	157
9.3.3	Positiver Ausblick. ....	157
9.4	Fazit. ....	158
<b>10</b>	<b>Materialien zum methodischen Vorgehen. ....</b>	<b>161</b>
	Anhang 1. ....	161
	Anhang 2. ....	172
	Anhang 3. ....	176

Stiftungen in Deutschland 3:

Portraits und Themen

Anheier, H.K.; Förster, S.; Mangold, J.; Striebing, C.

(Hrsg.)

2017, VIII, 179 S. 21 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-658-13383-2