



Sonderheft 2 | 2016

- 08 Den Wertbeitrag des Einkaufs strategisch steuern**
Um der Bedeutung der Beschaffung für den Unternehmenserfolg gerecht zu werden, braucht es einen ganzheitlichen Controlling-Ansatz.
Gerhard Heß
- 16 Einkaufs-Controlling bei Miele: Werthebel im Fokus**
Nur mit Werthebeln, die die Konzernstrategie umsetzen, lassen sich dezentral organisierte Einkaufsorganisationen richtig steuern.
Melanie Bühlmeier, Christian Kluge, Hans Krug
- 24 Beschaffungs-Controlling erfolgreich einführen**
Die Österreichische Post AG hat ein Controlling für ihren Einkaufsbereich eingeführt und berichtet über das erfolgreiche Projekt.
Paul Janacek, Wolfgang Pfarl
- 30 Risikofaktor Lieferant**
Die Auswahl der Lieferanten kann entscheidend für den Ruf eines Unternehmens sein. Wer hier nachhaltig vorgehen möchte, sollte die historischen Lieferantendaten berücksichtigen.
Christian Busse, Britta Margraf
- 36 Was kostet die Steuerung Ihrer Lieferanten?**
Der Ansatz des Total Supplier Managements macht es möglich, Ressourcen im Beschaffungsprozess gezielter einzusetzen.
Robert Dust, Anja Wilde
- 42 Neue Impulse für das Controlling der Supply Chain**
Das Controlling von Supply Chains verdient mehr Aufmerksamkeit. Es kann das Management der Vorlieferanten entscheidend unterstützen.
Elisabeth Altmayer, Wolfgang Stölzle



www.springerprofessional.de/cmr



50 Wie Sie Währungseffekte im Einkauf managen

Will man für die Einkaufsmannschaft die richtigen Anreize setzen, müssen auch Währungseffekte in der Beschaffungsstrategie berücksichtigt werden.

Harez Nursai

56 Einkaufskosten reduzieren mittels Wertstromanalyse

Das Einkaufs-Controlling hat Möglichkeiten, administrative Beschaffungsprozesse effizienter zu gestalten und die Wertschöpfung dauerhaft zu sichern.

Axel Gauss

64 Lebenszyklus-Ansatz in der öffentlichen Beschaffung

Nicht nur der Preis zählt, sondern zunehmend auch die Wirtschaftlichkeit über den gesamten Lebenszyklus – mit Konsequenzen für das Controlling.

Michael Eßig, Markus Amann, Andreas H. Glas

Service

3 Editorial

6 Beirat und Impressum

7 Tagcloud

Beilagenhinweis

Dieser Ausgabe liegen je ein Prospekt des BVBC Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller, Bonn, und der Haufe Akademie, Freiburg, bei. Wir bitten unsere Leserinnen und Leser um Beachtung.

Controlling & Management Review Sonderheft 2-2016

Beschaffung - Neues Controlling für neue

Schwerpunkte

Schaeffer, U.; Weber, J. (Hrsg.)

2017, VII, 61 S., Softcover

ISBN: 978-3-658-14740-2