
Inhaltsverzeichnis

1	Erfolgreiche Hochschulprojekte	1
1.1	Einführung	1
1.2	Innovative Hochschullehre durch Projekte	3
1.3	ESPRESSO und der Leitfaden	6
1.4	Überblick zum Buch	6
1.5	Aufbau des Buches	8
	Literatur	9

Teil I Methode

2	Projektbasierte Lehre an Hochschulen	13
2.1	Projekte als Lehrmethode	13
2.1.1	Projektmethode	13
2.1.2	Stakeholder, Betreuer und Lehrender	15
2.2	Didaktik und erlebnisorientierte Bildung	17
2.2.1	Didaktik	17
2.2.2	Erlebnisorientierte Bildung	18
2.2.3	Gestaltung der Lernumgebung	23
2.2.4	Lernen	25
2.2.5	Projektlernen	29
2.3	Lehr- und Lernziele des Projektlernens	30
2.3.1	Die Taxonomie der Lernziele im kognitiven Bereich	34
2.3.2	Ziele aus Sicht der Lehrveranstaltung	35
2.3.3	Kompetenzen	36
2.3.4	Kompetenzen im Projektlernen	39
2.4	Nachhaltigkeit und Bildung	42
2.4.1	Nachhaltige Entwicklung	42
2.4.2	Nachhaltige Lehre	43
2.4.3	Nachhaltige Projekte	43

2.5	Kulturelle Aspekte	44
2.5.1	Kultur	44
2.5.2	Kulturelle Kompetenz	46
2.5.3	Projektkultur	47
2.6	Zusammenfassung	48
	Literatur	49
3	Die Projektmethode	53
3.1	Grundlagen der Projektmethode	54
3.1.1	Grundprinzipien der Projektmethode	56
3.1.2	Umsetzung der Projektmethode	59
3.1.3	Projektportfolio	61
3.1.4	Vorbereitung – Projektfindung und Akquise	62
3.1.5	Stakeholdermanagement	64
3.1.6	Arbeitsaufwand und Kosten	64
3.1.7	Nachbereitung – Ergebnissicherung und Evaluation	66
3.2	Rollen und Kommunikationswege	67
3.2.1	Rolle des Betreuers	67
3.2.2	Rolle und Aufgaben des Stakeholders	70
3.2.3	Rolle des Lehrenden	71
3.2.4	Kommunikationswege	73
3.3	Projektarten	75
3.3.1	(Produkt-)Entwicklung	77
3.3.2	(Veranstaltungs-)Organisation	78
3.3.3	Empirische Arbeit/Forschung	79
3.3.4	Allgemeine Analyse	80
3.3.5	Stoffaufbereitung/S2S-Projekte	81
3.4	Anpassung der Projektmethode	81
3.4.1	Grundprinzipien	82
3.4.2	Stakeholdermanagement	83
3.4.3	Projektportfolio	84
3.5	Curriculare Verankerung	86
3.6	Zusammenfassung	89
	Literatur	92
4	Detaillierte Durchführung des Metaprojekts	93
4.1	Vorbereitungsphase	93
4.1.1	Projektdefinition im Metaprojekt	94
4.1.2	Konkretisierung	97
4.1.3	Anpassung und Kalibrierung	99
4.1.4	Stakeholder-/Kundenmanagement	103

4.2	Projektstart	104
4.2.1	Erste Schritte	104
4.2.2	Projektvergabe	106
4.2.3	Nach der Projektvergabe	108
4.3	Projektverlauf	112
4.3.1	Zwischenpräsentation	112
4.3.2	Ampelpräsentationen	113
4.4	Projektabschluss	114
4.4.1	Abschluss- und Ergebnispräsentation	114
4.4.2	Abschlussdokumentationen	115
4.4.3	Ergebnisdokumentation	116
4.5	Bewertung und Benotung	118
4.5.1	Grundlegendes	119
4.5.2	Leistungsbeurteilung von Projekten	123
4.5.3	Leistungsnachweise und Bewertung	126
4.5.4	Bewertung für das Fach Projektmanagement	129
4.6	Strategie zur Verankerung der Projektmethode	133
4.6.1	Hochschule	134
4.6.2	Curriculumsverantwortliche	135
4.6.3	Lehrende	138
4.7	Zusammenfassung	139
	Literatur	139

Teil II Hilfsmittel und Beispiele

5	Grundlagen Projektmanagement	143
5.1	Definition Projektmanagement	143
5.2	Projektvorbereitung und Projektstart	144
5.2.1	Projektziele festlegen	144
5.2.2	Projektphasen festlegen	146
5.2.3	Rollen und Beteiligte im Projekt	147
5.2.4	Risikomanagement	149
5.2.5	Projektkommunikation	151
5.2.6	Das Kick-off-Meeting: der offizielle Start	151
5.3	Projektplanung	152
5.3.1	Arbeitsstrukturplan und Arbeitspakete	152
5.3.2	Ablaufplanung	155
5.3.3	Zeit- und Terminplanung	156
5.3.4	Ressourcenplanung	159
5.3.5	Kostenplanung	160
5.3.6	Schätzmethoden	161

5.4	Durchführung und Projektcontrolling	163
5.4.1	Aufgaben in der Durchführungsphase	163
5.4.2	Der Zyklus des Projektcontrollings	165
5.4.3	Kontrolle von Terminen, Kosten und Leistung	166
5.4.4	Ursachenanalyse	169
5.4.5	Steuerungsmaßnahmen	170
5.4.6	Projektdokumentation und -bericht	171
5.5	Projektabschluss	172
5.6	Zusammenfassung	173
	Literatur	173
6	Checklisten, Formblätter und Vorlagen	175
6.1	Checklisten und Pläne	175
6.1.1	Checkliste für das Projektportfolio	176
6.1.2	Checkliste für eine Machbarkeitsanalyse	176
6.1.3	Checkliste für die Abgabe studentischer Projekte	178
6.1.4	Bewertungsschema	178
6.1.5	Bewertungsvorlage für Präsentationen	178
6.1.6	Semesterablaufplan	178
6.2	Formblätter	180
6.2.1	Informationsblatt für Stakeholder	180
6.2.2	Informationsblatt für Betreuer	181
6.2.3	Rollen im Team	183
6.2.4	Projektformular zur Anmeldung und als kurzer Abschlussbericht	184
6.2.5	Individueller Projektbericht	188
6.2.6	Inhalte der Präsentationen	189
6.3	Vorlagen und Hinweise	192
6.3.1	Hinweise zum Projekt	192
6.3.2	Vorlage Projektübersicht	194
6.3.3	Vorlagen für das Projektmanagement	195
6.3.4	Hinweise Poster und Pressebericht	195
6.3.5	Spiele für Teambildung und Projektmanagement	198
6.4	Zusammenfassung	201
	Literatur	201
7	Projektbeispiele	203
7.1	Sicherheitsbefragung	204
7.2	Flashmob zur Ersten Hilfe	205
7.3	Nachhaltiger Einzelhandel	207
7.4	„Grüner Aal“	208
7.5	Anemometer mit NTC	210
7.6	Repair Night	211

7.7	Corporate Social Responsibility	213
7.8	Kinderuni	214
7.9	Der große Preis von Hörsaal 129	215
7.10	Bopfinger Bildungs-Bus	217
7.11	Teambuilding	218
7.12	Workshop Qualität an der Hochschule	219
Schlusswort		223

Die Projekt-Methode

Leitfaden zum erfolgreichen Einsatz von Projekten in
der innovativen Hochschullehre

Holzbaur, U.; Bühr, M.; Dorrer, D.; Kropp, A.;

Walter-Barthle, E.; Wenzel, T.

2017, XIX, 223 S. 46 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-15461-5