



Sonderheft 3 | 2016

- 08 Kontextfaktoren der Controlling-Organisation**
Faktoren wie Unternehmensgröße, Branche und Familie dürfen bei der Gestaltung einer Controlling-Organisation nicht unberücksichtigt bleiben.
Wolfgang Becker, Patrick Ulrich, Alexandra Fibitz
- 16 Alles ist gut! – Wenn Controlling in die Irre führt**
Das Controlling misst immer nur, was vorab festgelegt wurde. Verändern sich andere Parameter, wird dies manchmal gar nicht wahrgenommen.
Jan Goldenstein, Peter Walgenbach
- 22 Controlling-Organisation optimieren im Rahmen von Carve-outs**
Die Covestro AG hat den Carve-out aus dem Bayer-Konzern genutzt, um sowohl die Controlling-Effizienz als auch den Wertbeitrag des Controllings zu optimieren.
Wolfgang Zellerhoff, Johannes Weber, Björn Radtke
- 30 Kundenorientiertes Controlling bei der Leica Camera AG**
Die Neuorganisation des Controllings der Leica Camera AG hatte als zentrales Ziel, die Bedürfnisse der Controlling-Kunden besser zu erfüllen.
Volker Hagemann
- 38 Agilität und Resilienz von Unternehmen unterstützen**
Unternehmen müssen gleichzeitig agil und resilient sein, um auch in Zukunft erfolgreich zu sein. Die Controlling-Organisation kann diese Eigenschaften fördern.
Andreas Feichter, Raoul Ruthner





46 Shared Services Trends 2020

Eine Studie zeigt, in welche Richtung sich Shared-Service-Organisationen entwickeln: Sie werden zu intelligenten Dienstleistungszentren mit Qualitätsanspruch.

Andreas Fries, Simon Noldus

54 Creating Value in Shared Services

Shared Services can make a difference for a company's performance. They should be managed with specific KPIs and clear lines of responsibility.

Daniel Dornbusch

60 Wann ein Center of Excellence erfolgreich ist

Auch komplexe Aufgaben können in Center-Organisationen ausgelagert werden. Doch Vorsicht! Bestimmte Fehler sollten vermieden werden.

Peter Fach, Arnd Lawrenz

Service

03 Editorial

06 Beirat und Impressum

07 Tagcloud

Beilagenhinweis

Dieser Ausgabe liegt eine Beilage der Firma Haufe Akademie GmbH & Co. KG, Freiburg, bei. Wir bitten unsere Leserinnen und Leser um Beachtung.

Controlling & Management Review Sonderheft 3-2016

Controlling-Organisation - Fit für die Zukunft?

Schaeffer, U.; Weber, J. (Hrsg.)

2017, V, 59 S., Softcover

ISBN: 978-3-658-15681-7