

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Inhaltsverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis	XI
Tabellenverzeichnis	XV
Abkürzungsverzeichnis	XVII
1 Einführung	1
1.1 Ausgangslage und Handlungsbedarf	1
1.2 Ziele und Forschungsfragen	5
1.3 Forschungsmethodik	6
1.4 Aufbau der Arbeit	11
2 Grundlagen	13
2.1 Kooperative Koordination	13
2.1.1 Kooperation und Netzwerke	13
2.1.2 Koordination und deren Instrumente	23
2.1.3 Kooperationsplattform	31
2.2 Koordinationsbereich Supply Chain Management	37
2.2.1 Begriffe und Ziele	38
2.2.1.1 Supply Chain	38
2.2.1.2 Supply Chain Management	45
2.2.1.3 Supply Chain Collaboration	50
2.2.2 Aufgabenspektrum	53
2.2.2.1 Supply Chain Strategy & Design	53
2.2.2.2 Supply Chain Planning & Execution	58
2.2.3 Informationssysteme	62
2.3 Zusammenfassung	65
3 Konzeptioneller Rahmen für eine SCM-Kooperationsplattform	68
3.1 Elemente einer effektiven Supply Chain Collaboration	69
3.2 Aufbau und Bestandteile der SCM-Kooperationsplattform	73
3.2.1 SCM-Kooperationsrahmen	75
3.2.2 SCM-Kooperationsprozesse	78
3.2.2.1 Generischer SCM-Kooperationsprozess	78
3.2.2.2 SCM-Kooperationsobjekte und deren Prozessausprägungen	81
3.2.3 Collaborative Supply Chain Management Systeme	87
3.3 Nutzen von SCM-Kooperationsplattformen	92
3.4 Zusammenfassung	95

4	Ermittlung von Gestaltungsempfehlungen auf Basis von SCM-Referenzmodellen.....	98
4.1	Auswahl relevanter SCM-Referenzmodelle	98
4.2	Supply Chain Operation Reference Modell	100
4.2.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	101
4.2.2	SCM-Kooperationsrahmen	105
4.2.2.1	Kooperationsverträge und -regeln	105
4.2.2.2	Kooperatives Leistungssystem	107
4.2.2.3	SCM-Prozessmodell als Integrationsstandard	111
4.2.3	Informationstechnologische Empfehlungen.....	116
4.3	Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment	118
4.3.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	118
4.3.2	SCM-Kooperationsrahmen	122
4.3.3	Forecast Collaboration Prozessmodell	125
4.3.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	129
4.4	Demand Capacity Planning	133
4.4.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	133
4.4.2	SCM-Kooperationsrahmen	136
4.4.3	Capacity Collaboration Prozessmodell	137
4.4.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	142
4.5	Collaborative Transportation Management	144
4.5.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	145
4.5.2	SCM-Kooperationsrahmen	148
4.5.3	Transportation Collaboration Prozessmodell	149
4.5.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	152
4.6	Supply Chain Monitoring	153
4.6.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	154
4.6.2	SCM-Kooperationsrahmen	155
4.6.3	Multi-Tier Inventory Collaboration Prozessmodell	158
4.6.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	161
4.7	Collaboration Managed Inventory Minimum/Maximum	163
4.7.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	164
4.7.2	SCM-Kooperationsrahmen	166
4.7.3	Inventory Collaboration Prozessmodell	168
4.7.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	170
4.8	Distributed Order Management	171
4.8.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung	172
4.8.2	Order Collaboration Prozessmodell.....	174
4.8.3	Informationstechnologische Empfehlungen.....	175
4.9	Zusammenfassung	178

5	Analyse von SCM-Kooperationsplattformen für die Pharma Supply Chain	185
5.1	Pharma Supply Chain.....	185
5.2	Multi-Tier Forecast und Inventory Collaboration bei einem globalen Pharma-Konzern	191
5.2.1	SCM-Kooperationsrahmen	193
5.2.2	SCM-Kooperationsprozesse.....	196
5.2.3	CSCM-System.....	199
5.2.4	Realisierter Nutzen	202
5.3	Multi-Tier Vendor Managed Inventory Collaboration bei GlaxoSmithKline.....	204
5.4	Horizontale Order Collaboration bei PharmLog und pharma mall	207
5.5	Zusammenfassung	210
6	Zusammenfassung und Ausblick.....	214
6.1	Wesentliche Ergebnisse der Arbeit.....	214
6.1.1	Wesen und Wirkungsweise einer SCM-Kooperationsplattform	214
6.1.2	Gestaltungsempfehlungen für eine SCM-Kooperationsplattform.....	217
6.2	Einschränkungen der Ergebnisse und Ansatzpunkte für weitere Forschungen	223
	Literaturverzeichnis.....	227

Kooperationsplattformen für das Supply Chain
Management

Gestaltungsempfehlungen für die kooperative
Koordination der Supply Chain

Poppe, R.

2017, XVIII, 259 S. 55 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-16368-6