

---

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Leitbild..... 1**
  - 1.1 Umfeldbedingungen..... 1
  - 1.2 Mission der Instandhaltung..... 4
  - 1.3 Zusammenfassung Leitbild..... 12
- 2 Strategie..... 15**
  - 2.1 Ziele der Instandhaltung..... 15
  - 2.2 Instandhaltungsarten..... 16
    - 2.2.1 Zeitbasierte Instandhaltung..... 16
    - 2.2.2 Zustandsbasierte Instandhaltung..... 18
    - 2.2.3 Ausfallbasierte Instandhaltung..... 19
    - 2.2.4 Kombination..... 21
  - 2.3 Risikobewertung..... 26
    - 2.3.1 Risikodefinition..... 26
    - 2.3.2 Risikomatrix..... 29
    - 2.3.3 Definition des Schadenbegriffs..... 36
    - 2.3.4 Anwendung der Risikomatrix..... 38
  - 2.4 Strategische Leitplanken..... 41
  - 2.5 Zusammenfassung Strategie..... 43
- 3 Aufbauorganisation..... 45**
  - 3.1 Funktionen..... 45
  - 3.2 Struktur..... 51
  - 3.3 Zusammenfassung Aufbauorganisation..... 55
- 4 Ablauforganisation..... 57**
  - 4.1 Verantwortung..... 57
  - 4.2 Strategische Planungsprozesse..... 58
    - 4.2.1 Festlegung der Instandhaltungsstrategie..... 59
    - 4.2.2 Durchführung der Instandhaltungs-Mittelfristplanung..... 62
    - 4.2.3 Strategische Planung der Vorhaben im Jahreszeitraum..... 66
    - 4.2.4 Strategische Planung von Revisionen..... 68

4.3	Prozesse der geplanten und ungeplanten operativen Instandhaltung . . . . .	71
4.3.1	Ersteingriff Entstörung . . . . .	71
4.3.2	Weiterführung Entstörung . . . . .	73
4.3.3	Geplante Instandhaltung – Kurzstillstände . . . . .	74
4.3.4	Geplante Instandhaltung – Revisionen . . . . .	77
4.4	Zusammenfassung Ablauforganisation . . . . .	80
<b>5</b>	<b>Steuerung . . . . .</b>	<b>83</b>
5.1	Make-or-buy-Entscheidung für Gewerke . . . . .	84
5.2	Make-or-buy-Entscheidung für Verbrauchsmaterialien und Ersatzteile . . .	89
5.3	Auswertbare Schadenstatistik . . . . .	92
5.3.1	Statistische Codes . . . . .	92
5.3.2	Schadenbildcode . . . . .	93
5.3.3	Schadenursachencode . . . . .	97
5.3.4	Schadenbehebungscode . . . . .	99
5.4	Instandhaltungsberichte . . . . .	102
5.5	Kennzahlen zur Steuerung . . . . .	112
5.5.1	Anforderungen an Kennzahlen . . . . .	112
5.5.2	Störungsbedingter Instandhaltungsaufwand an Risiko- und Engpassanlagen . . . . .	114
5.5.3	Vorbeugender Instandhaltungsaufwand an unkritischen Anlagen . .	114
5.5.4	Auftragsdisponierbarkeit . . . . .	115
5.5.5	Mittlerer externer Stundensatz . . . . .	115
5.5.6	Mittlerer Gesamtstundensatz . . . . .	117
5.5.7	Auftragsvorrat . . . . .	117
5.5.8	Anzahl spontan geforderter Einsätze . . . . .	118
5.5.9	Instandhaltungs-Produktivitäts-Kennzahl . . . . .	118
5.5.10	Instandhaltungs-Anlagenwert-Kennzahl . . . . .	119
5.5.11	Stillstands- und Instandhaltungskosten . . . . .	119
5.6	Zusammenfassung Steuerung . . . . .	120
<b>6</b>	<b>Digitalisierung . . . . .</b>	<b>121</b>
6.1	Was bedeutet Digitalisierung ? . . . . .	121
6.2	Innovationstreiber der Digitalisierung . . . . .	122
6.3	Veränderungen durch Digitalisierung . . . . .	124
6.4	Digitalisierung in der Instandhaltung . . . . .	126
6.5	Schritte zur Digitalisierung der Instandhaltung . . . . .	128
6.6	Zusammenfassung Digitalisierung . . . . .	129
<b>7</b>	<b>Umsetzung der Wertorientierten Instandhaltung . . . . .</b>	<b>131</b>
7.1	Definitionsphase . . . . .	132
7.2	Analysephase . . . . .	133

---

7.3	Konzeptphase .....	134
7.4	Implementierungsphase .....	135
7.5	Zusammenfassung Umsetzung .....	135
<b>8</b>	<b>Implementierungserfolge in der Energiewirtschaft.....</b>	<b>137</b>
8.1	Aufgabenstellung .....	137
8.2	Vorgehensweise .....	139
8.3	Zusammenfassung Ergebnis .....	143
	Literatur .....	143
	<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>145</b>



<http://www.springer.com/978-3-658-17854-3>

Wertorientierte Instandhaltung  
Kosten senken, Verfügbarkeit erhalten  
Leidinger, B.  
2017, XV, 146 S. 68 Abb., Softcover  
ISBN: 978-3-658-17854-3