
Inhaltsverzeichnis

1	Erfolgsfaktor: Unternehmenskultur	1
1.1	Kulturwandel als Gestaltungsaufgabe	2
1.2	Unternehmenskultur sicht- und erlebbar gemacht	4
1.3	Competing Values Framework von Cameron & Quinn	4
1.4	Organisationale Energie	8
1.5	Eisberge – unterhalb der Wasseroberfläche wird es wichtig	10
2	Erfolgsfaktor: Veränderungsfähigkeit	13
2.1	Erfolg verhindert Erfolg (im Wandel).	14
2.2	Schlanke Unternehmen bewegen sich schneller.	15
2.3	Der Mensch – Erfolgsgarant und größtes Hindernis im Change	16
2.4	Widerstand – wie damit umgehen?.	18
2.5	Fehler als Inspirationsquelle auf dem Weg zum Erfolg	19
3	Erfolgsfaktor: Innovationsfähigkeit	21
3.1	Kreativitätstechniken helfen auf die Sprünge.	21
3.2	Führungskräfte schaffen Freiräume	23
3.3	(Wieder) eine Frage der Kultur.	24
3.4	Der Flop, der zum Olympiasieg führte.	25
4	Erfolgsfaktor: Wissensmanagement	27
4.1	Wissens- und Qualitätsmanagement.	29
4.2	Unternehmens-Checks	29
4.3	Managementkreislauf Wissen.	30
4.4	Wissensbilanz und Komp-A-S-Methode	31
4.5	Komplexe Entscheidungen absichern.	36

5	Erfolgsfaktor: Agile Führung	39
5.1	Agilität – keine Modeerscheinung	39
5.2	X oder lieber Y?	40
5.3	...und Sie	41
5.4	Mit vier Schritten zur agilen Führung	43
	Literatur	49

Robuste Unternehmen

Krisenfest in Zeiten des Umbruchs

Weber, F.; Berendt, J.

2017, X, 50 S. 14 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-18134-5