

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	V
Vorwort	VII
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis.....	XVII
Abbildungsverzeichnis	XIX
Tabellenverzeichnis	XXIII
1 Einführung.....	1
1.1 Relevanz von Plural Governance als alternative Steuerung von Wertschöpfungsaktivitäten	1
1.2 Problemstellung und Zielsetzung der Arbeit	4
1.3 Wissenschaftstheoretische Einordnung der Arbeit	8
1.4 Gang der Arbeit	13
2 Analyse der Plural-Governance-Literatur	17
2.1 Zielsetzung.....	17
2.2 Literaturrecherche	18
2.3 Deskriptive Analyse der Plural-Governance-Literatur	23
2.3.1 <i>Publikationsarten und Forschungskontexte</i>	23
2.3.2 <i>Terminologien für Plural Governance</i>	26
2.3.3 <i>Theoretische Erklärungsansätze und empirische Untersuchungen</i>	28
2.4 Methode der bibliometrischen Netzwerkanalyse.....	31
2.4.1 <i>Grundlagen der bibliometrischen Netzwerkanalyse</i>	31
2.4.2 <i>Festlegung von Analyseobjekt und Analysetyp</i>	33
2.4.3 <i>Messung der Ähnlichkeitswerte</i>	35
2.4.4 <i>Normalisierung der Ähnlichkeitswerte</i>	36
2.4.5 <i>Visualisierung und Clusterbildung</i>	40
2.4.6 <i>Umsetzung durch geeignete Software</i>	43

2.5	Ergebnisse der distanzbasierten Visualisierung.....	48
2.5.1	<i>Netzwerk der Publikationen</i>	48
2.5.2	<i>Netzwerk der Autoren</i>	58
2.5.3	<i>Netzwerk der Quellen</i>	64
2.5.4	<i>Netzwerk der Schlagwörter</i>	70
2.6	Ergebnisse der zeitbasierten Visualisierung	74
2.6.1	<i>Netzwerk der Publikationen</i>	74
2.6.2	<i>Identifikation der Kernpublikationen</i>	75
2.6.3	<i>Clusterbildung der Publikationen</i>	78
2.7	Diskussion der Ergebnisse	83
2.8	Limitationen der bibliometrischen Netzwerkanalyse	86
2.9	Zusammenfassung der Analyse der Plural-Governance-Literatur.....	88
3	Konzeptualisierung von Plural Governance.....	91
3.1	Zielsetzung.....	91
3.2	Entwicklung einer Notation zur Darstellung fokaler Aktivitäten in Aktivitätensystemen der Wertschöpfung.....	92
3.2.1	<i>Unternehmen als Aktivitätensysteme</i>	92
3.2.2	<i>Zusammenhang von Aktivitäten und Beziehungen bei der Wertschöpfung</i>	97
3.2.3	<i>Notation für fokale Aktivitäten und Aktivitätensysteme</i>	102
3.2.4	<i>Anwendungsbeispiel zur Darstellung von Pure Governance Modes</i>	105
3.3	Einordnung von Plural Governance anhand der Notation	108
3.3.1	<i>Definition von Plural Governance und Abgrenzung zu Hybrid Governance</i>	108
3.3.2	<i>Concurrent Sourcing als beschaffungsmarktseitige Form von Plural Governance</i>	111
3.3.3	<i>Concurrent Exploitation als absatzmarktseitige Form von Plural Governance</i>	114
3.3.4	<i>Weitere Begriffe und Formen von Plural Governance</i>	117

3.4	Systematisierung der Formen und Charakteristika von Plural Governance	123
3.4.1	<i>Formen</i>	123
3.4.2	<i>Betrachtungsgegenstand</i>	127
3.4.3	<i>Gleichartigkeit des Betrachtungsgegenstands</i>	131
3.4.4	<i>Anteil von Make und Buy</i>	138
3.5	Zusammenfassung der Konzeptualisierung von Plural Governance	142
4	Theoretische Erklärungsansätze für Plural Governance	145
4.1	Zielsetzung	145
4.2	Transaktionskostentheoretischer Erklärungsansatz	146
4.2.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i>	146
4.2.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i>	153
4.2.3	<i>Empirische Befunde zu den Determinanten von Plural Governance</i>	158
4.3	Agenturtheoretischer Erklärungsansatz	160
4.3.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i>	160
4.3.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i>	167
4.3.3	<i>Empirische Befunde zu den Determinanten von Plural Governance</i>	171
4.4	Marktbasierter Erklärungsansatz	174
4.4.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i>	174
4.4.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i>	182
4.4.3	<i>Empirische Befunde zu den Determinanten von Plural Governance</i>	187
4.5	Ressourcenbasierter Erklärungsansatz	190
4.5.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i>	190
4.5.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i>	201
4.5.3	<i>Empirische Befunde zu Determinanten von Plural Governance</i>	204
4.6	Zusammenfassung der theoretischen Erklärungsansätze für Plural Governance	207

5	Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen	211
5.1	Zielsetzung.....	211
5.2	Grundstruktur des Entscheidungsproblems von Plural Governance	212
5.3	Konzept zur Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen	214
5.3.1	<i>Effizienzbegriff</i>	214
5.3.2	<i>Subzielorientierung</i>	217
5.3.3	<i>Kontextbezug</i>	224
5.3.4	<i>Verhaltensabhängigkeit</i>	230
5.4	Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen in Abhängigkeit von der Subzielorientierung	234
5.4.1	<i>Absicherung von spezifischen Investitionen</i>	234
5.4.2	<i>Absicherung von Verhaltensunsicherheit</i>	238
5.4.3	<i>Absicherung von Volumenunsicherheit</i>	245
5.4.4	<i>Absicherung von technologischer Unsicherheit</i>	249
5.4.5	<i>Zielbeziehungen bei gleichzeitiger Verfolgung mehrerer Subziele</i>	254
5.5	Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen in Abhängigkeit vom Kontextbezug	263
5.5.1	<i>Incumbent Firms und New Entrepreneurial Firms als Unternehmenstypen zur Illustration des Kontextbezugs</i>	263
5.5.2	<i>Priorisierung der Subziele bei unterschiedlichen Unternehmenstypen</i>	270
5.5.3	<i>Einfluss auf die Handlungsergebnisse bei unterschiedlichen Unternehmenstypen</i>	275
5.6	Ableitung eines Entscheidungsmodells für Plural-Governance-Entscheidungen.....	281
5.7	Zusammenfassung der Effizienzbewertung von Plural-Governance- Entscheidungen	285

6	Schlussbetrachtung	287
6.1	Zusammenfassung der Ergebnisse	287
6.2	Implikationen für Wissenschaft und Praxis	289
6.3	Limitationen und weiterer Forschungsbedarf	292
6.4	Fazit	297
	Anhang	299
	Literatur- und Quellenverzeichnis	317

Plural Governance

Eine management- und organisationstheoretische
Analyse sowie Effizienzbewertung von Concurrent
Sourcing und Concurrent Exploitation

de Bie, H.; Rimbach, M.

2017, XXIII, 359 S. 82 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-18966-2