

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Einführung</b>	1
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
1.1	<b>Die Kostenrechnung im Unternehmen</b>	2
1.2	<b>Grundbegriffe der Kostenrechnung</b>	6
1.2.1	Abgrenzung von Kosten und Leistungen	6
1.2.2	Kostenträger und Kostenstellen	9
1.2.3	Kostenrechnungssysteme	12
1.2.4	Mängel der Kostenrechnung	13
1.3	<b>Zusammenfassung</b>	14
1.4	<b>Wiederholungsfragen</b>	15
1.5	<b>Aufgaben</b>	15
1.6	<b>Lösungen</b>	16
<b>2</b>	<b>Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung am Beispiel der Vollkostenrechnung</b>	17
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
2.1	<b>Kostenerfassung in der Kostenartenrechnung</b>	19
2.1.1	Material- bzw. Werkstoffkosten	20
2.1.2	Personalkosten	22
2.1.3	Kalkulatorische Abschreibungen	23
2.1.4	Kalkulatorische Zinsen	27
2.1.5	Kalkulatorische Wagniskosten	28
2.1.6	Kosten für Dienstleistungen	29
2.1.7	Kosten für Abgaben an die öffentliche Hand	29
2.2	<b>Kostenverteilung in der Kostenstellenrechnung</b>	29
2.2.1	Primärkostenrechnung	30
2.2.2	Sekundärkostenrechnung	32
2.3	<b>Kalkulation in der Kostenträgerrechnung</b>	35
2.3.1	Divisionskalkulation	36
2.3.2	Zuschlagskalkulation	39
2.3.3	Kuppelkalkulation	41
2.3.4	Erlösrechnung	45
2.4	<b>Zusammenfassung</b>	49
2.5	<b>Wiederholungsfragen</b>	50
2.6	<b>Aufgaben</b>	50
2.7	<b>Lösungen</b>	52
<b>3</b>	<b>Teilkostenrechnung</b>	55
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
3.1	<b>Grundsätzliche Probleme von Vollkostenrechnungen</b>	56
3.2	<b>Systeme der Teilkostenrechnung</b>	57
3.3	<b>Ablauf der Teilkostenrechnung</b>	58
3.4	<b>Der Deckungsbeitrag</b>	58

<b>3.5</b>	<b>Verfahren der Kostenauflösung</b>	59
3.5.1	Buchtechnisches Verfahren	59
3.5.2	Mathematische Kostenauflösung (Differenzenquotienten-Verfahren)	60
3.5.3	Statistische Verfahren der Kostenauflösung	61
<b>3.6</b>	<b>Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)</b>	62
3.6.1	Vorgehensweise	62
3.6.2	Bestimmung von Preisuntergrenzen	63
3.6.3	Entscheidungen über Zusatzaufträge	64
3.6.4	Produktionsprogrammplanung	64
3.6.5	Eigenfertigung versus Fremdbezug	67
3.6.6	Kritische Würdigung der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung	68
<b>3.7</b>	<b>Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung)</b>	69
<b>3.8</b>	<b>Relative Einzelkostenrechnung</b>	72
<b>3.9</b>	<b>Beurteilung der Deckungsbeitragsrechnung</b>	75
<b>3.10</b>	<b>Zusammenfassung</b>	75
<b>3.11</b>	<b>Wiederholungsfragen</b>	76
<b>3.12</b>	<b>Aufgaben</b>	77
<b>3.13</b>	<b>Lösungen</b>	80
<b>4</b>	<b>Plankostenrechnung</b>	85
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
<b>4.1</b>	<b>Zur Notwendigkeit der Plankostenrechnung</b>	86
<b>4.2</b>	<b>Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis</b>	86
4.2.1	Wesentliche Schritte bei der Durchführung der Rechnung	86
4.2.2	Starre Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	87
4.2.3	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	88
<b>4.3</b>	<b>Grenzplankostenrechnung (Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis)</b>	90
4.3.1	Die Durchführung der Abweichungsanalyse	90
4.3.2	Prämissen und Aufbau der Grenzplankostenrechnung	91
<b>4.4</b>	<b>Zusammenfassung</b>	94
<b>4.5</b>	<b>Wiederholungsfragen</b>	95
<b>4.6</b>	<b>Aufgaben</b>	95
<b>4.7</b>	<b>Lösungen</b>	96
<b>5</b>	<b>Strategische Erweiterungen der Kostenrechnung</b>	97
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
<b>5.1</b>	<b>Strategische Anforderungen an die Kostenrechnung</b>	98
<b>5.2</b>	<b>Prozesskostenrechnung</b>	99
5.2.1	Intention der Prozesskostenrechnung	99
5.2.2	Ermittlung der Prozesse	99
5.2.3	Zuordnung der Kosten	99
5.2.4	Ermittlung von Kostentreibern	100
5.2.5	Ermittlung der Prozesskostensätze	100
5.2.6	Zusammenfassung zu Hauptprozessen	101
5.2.7	Strategische Kalkulation	102
5.2.8	Gemeinkostenmanagement	103
5.2.9	Würdigung	104

5.3 Zielkostenmanagement (Target Costing) ..... 104

5.3.1 Intention des Zielkostenmanagements ..... 104

5.3.2 Bestimmung der Zielkosten ..... 105

5.3.3 Erreichen der Zielkosten ..... 105

5.3.4 Würdigung ..... 109

5.4 Lebenszykluskostenrechnung ..... 110

5.4.1 Zur Begründung einer periodenübergreifenden Rechnung ..... 110

5.4.2 Kosten und Erlöse im Produktlebenszyklus ..... 110

5.4.3 Zur Ausgestaltung einer Lebenszykluskostenrechnung ..... 111

5.4.4 Kostenmanagement mit Hilfe der Lebenszykluskostenrechnung ..... 112

5.4.5 Würdigung ..... 113

5.5 Zusammenfassung ..... 113

5.6 Wiederholungsfragen ..... 113

5.7 Aufgaben ..... 114

5.8 Lösungen ..... 116

6 Ausblick ..... 119

Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster

6.1 Vorbemerkungen ..... 120

6.2 Entscheidungsfunktion – eine Erweiterung ..... 121

6.3 Verhaltenssteuerungsfunktion ..... 122

6.4 Zusammenfassung ..... 125

6.5 Wiederholungsfragen ..... 125

Serviceteil ..... 127

Glossar ..... 128

Ausgewählte Literatur zur Vertiefung ..... 134

Sachverzeichnis ..... 135

Kostenrechnung klipp & klar

Ernst, C.; Schenk, G.; Schuster, P.

2017, IX, 136 S. 40 Abb.,

ISBN: 978-3-662-53508-0