

---

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Einleitung** ..... 1
  - 1.1 Ausgangssituation ..... 1
    - 1.1.1 Herausforderungen ..... 2
    - 1.1.2 Aufgabe für die vorliegende Arbeit ..... 4
  - 1.2 Stand der Forschung ..... 5
    - 1.2.1 Literatur zur Generalplanung ..... 6
    - 1.2.2 Literatur mit dem Schwerpunkt „Unternehmereinsatzformen“ ..... 6
    - 1.2.3 Literatur zur Methodik der Vorteilhaftigkeitsermittlung ..... 8
  - 1.3 Ziel und Fragestellung der Arbeit ..... 8
    - 1.3.1 Forschungsfrage und -these ..... 9
  - 1.4 Gegenstand und Abgrenzung der Arbeit ..... 11
  - 1.5 Vorgehensweise und Aufbau der Arbeit ..... 14
- 2 Grundlagen – Begriffe, Projektbeteiligte sowie deren Aufgaben und Organisationsformen** ..... 17
  - 2.1 Definitionen ..... 17
    - 2.1.1 Begriffe ..... 17
    - 2.1.2 Funktionen ..... 20
    - 2.1.3 Aufgaben ..... 22
    - 2.1.4 Eigenschaften ..... 25
    - 2.1.5 Kosten ..... 25
  - 2.2 Am Bauprojekt Beteiligte ..... 26
    - 2.2.1 Allgemein ..... 26
    - 2.2.2 Bauherr ..... 28
    - 2.2.3 Nutzer ..... 36
    - 2.2.4 Projektmanagement ..... 37
    - 2.2.5 Planungsbeteiligte – Objekt- und Fachplaner sowie Berater ..... 42
    - 2.2.6 Organisationsformen in der Planung ..... 50
    - 2.2.7 Bauausführende Unternehmen ..... 53
  - 2.3 Organisation von Bauprojekten – ausgewählte Gesichtspunkte ..... 56
    - 2.3.1 Planung ..... 58

2.3.2	Menschliche Aspekte	60
2.3.3	Organisationsformen	61
2.4	Entscheidungstheorie	63
2.4.1	Entscheidungsmodell	63
2.5	Entscheidungsunterstützende Verfahren	67
2.5.1	Kurzzvorstellung der Verfahren	70
2.5.2	Anwendung in der vorliegenden Arbeit	85
2.6	Grundzüge der Statistik für die vorliegende Arbeit	85
2.6.1	Forschungsthesen	86
2.6.2	Konfidenzintervalle, Signifikanzniveau, Fehlerarten	87
2.6.3	Hypothesenprüfung anhand von Stichproben	90
2.6.4	Anwendung in der vorliegenden Arbeit	96
<b>3</b>	<b>Aspekte der Planereinsatzformen Einzel- sowie Generalplaner</b>	<b>99</b>
3.1	Vorgehensweise	99
3.2	Handlungsbereich A – Teilbereich Koordination der Planungsbeteiligten	100
3.2.1	Übergeordnete Koordination (bauherrnbezogene Aspekte)	100
3.2.2	Technische Koordination und Integration (unter Planern)	111
3.2.3	Das Organisationsprinzip der Bauhütte	121
3.2.4	Anmerkungen	123
3.3	Handlungsbereich B – Teilbereich Qualität der Planungsleistungen	124
3.3.1	Wirtschaftliche Qualität	129
3.3.2	Planereinsatzformen	140
3.4	Handlungsbereich C – Teilbereich Baunebenkosten	145
3.4.1	Auftrag	147
3.4.2	Nachträge	162
3.5	Handlungsbereich D – Teilbereich Termine	164
3.5.1	Einzelplaner	170
3.5.2	Generalplaner	173
3.6	Handlungsbereich E – Teilbereich Verträge der Planungsbeteiligten	176
3.6.1	Einzelplaner	184
3.6.2	Generalplaner	188
3.7	Projektmanagement/Projektsteuerung	207
3.7.1	Einzelplaner	210
3.7.2	Generalplaner	211
<b>4</b>	<b>Vorbereitung der Modellbildung</b>	<b>219</b>
4.1	Vorgehensweise	219
4.2	Ziele des Bauherrn	219
4.2.1	Abhängigkeit von Form des Bauherrn	224
4.2.2	Qualitätsziele (Standardeinhaltung)	225
4.2.3	Kostenziele	230

4.2.4	Zeitziele .....	234
4.3	Einflussfaktoren auf die Zielerreichung .....	236
4.4	Potentielle Entscheidungskriterien .....	245
4.4.1	Bauherr .....	246
4.4.2	Objekt .....	246
4.4.3	Projekt .....	247
4.4.4	Zusammenfassung .....	248
4.5	Zusammenstellung von Thesen .....	251
4.5.1	Vorgehensweise .....	251
4.5.2	Aus Aspekten abgeleitete Thesen .....	251
4.5.3	Aus Projekten abgeleitete Erkenntnisse .....	271
4.5.4	Der Literatur entnommene Aussagen .....	274
4.6	Bildung der Forschungshypothesen .....	275
4.6.1	Zusammenstellung bisheriger Daten .....	275
4.6.2	Zusammenfassung der Daten zu operationalen Hypothesen .....	282
<b>5</b>	<b>Bildung des Entscheidungsmodells .....</b>	<b>287</b>
5.1	Überprüfung der Hypothesen .....	287
5.1.1	Vorgehensweise .....	287
5.1.2	Bildung statistischer Hypothesen .....	287
5.1.3	Vorbereitung der Expertenbefragung .....	303
5.1.4	Ergebnisse der Expertenbefragung .....	306
5.1.5	Überprüfung der Hypothesen 1 und 2 sowie ihrer (Teil-)Hypothesen .....	327
5.1.6	Überprüfung der vereinfachten Hypothese 2' und ihrer Teil-Hypothesen .....	331
5.1.7	Überprüfung der Forschungsthese .....	333
5.1.8	Beantwortung der Forschungsfrage .....	333
5.2	Entscheidungsmodell .....	334
5.2.1	Basismodell .....	334
5.2.2	Ergebnismodell .....	334
5.3	Entscheidungswerkzeug .....	334
5.3.1	Sensitivitätsanalyse .....	345
<b>6</b>	<b>Schluss .....</b>	<b>347</b>
6.1	Zusammenfassung .....	347
6.2	Nutzen .....	350
6.3	Grenzen und Vorwegnahme möglicher Kritik .....	351
6.4	Weiterer Forschungsbedarf .....	351
6.5	Ausblick .....	352

**Anhang** ..... 355

**Literaturverzeichnis** ..... 357

**Verzeichnis der verwendeten Regelungen** ..... 367

**Stichwortverzeichnis** ..... 369

Einzel- oder Generalplaner - die optimale  
Planereinsatzform  
Entscheidungsmodell zur Aufbauorganisation von  
Bauprojekt-Planungsteams  
Landowski, D.  
2017, XXII, 371 S. 52 Abb., 34 Abb. in Farbe., Softcover  
ISBN: 978-3-662-54774-8