

---

# Vorwort

Das Ziel dieser Kurzanleitung „Prozessorientiertes Bauprojektmanagement“ ist, den Einstieg in die Praxis des Bauprojektmanagements zu erleichtern.

Zielsetzung ist nicht, Rezepte oder Kopiervorlagen für die unreflektierte Übertragung auf konkrete Projektanwendungen zu liefern. Für die Anwendung ist die individuelle projektspezifische Ausgestaltung erforderlich unter Einbeziehung der Projektziele, der zu beachtenden Randbedingungen und der speziellen Projektparameter. Die Nutzenstiftung liegt daher vorrangig in der Beschleunigung der Einarbeitung in die Projektsteuerung, nicht aber in der Schematisierung projektbezogener Bearbeitungen.

Um die Anwendung zu erleichtern, wurden Querbezüge zu den Untersuchungen zum Leistungsbild, zur Honorierung und zur Beauftragung von Projektmanagementleistungen in der Bau- und Immobilienwirtschaft hergestellt (erarbeitet und von der AHO-Fachkommission „Projektsteuerung/Projektmanagement“), da dies als normierendes Regelwerk in der Projektmanagementpraxis anerkannt ist.

Die Komplexität bei Bauwerken ist gerade in den letzten Jahren immens gewachsen. Ursachen sind unter anderem Arbeitsteilung, Wertewandel und zunehmende Dynamik allgemein und bei Großinvestitionen besonders. Dadurch ist ihre Handhabung zur Managementaufgabe geworden. In allen Phasen der Planung und Realisierung von Bauvorhaben müssen Abläufe geplant, kontrolliert und – wenn notwendig – korrigiert werden. Neben rein fachlichen Kenntnissen in Entwurf und Konstruktion sind deshalb die Kenntnisse von Organisation und Abläufen gefragt.

Die Kurzanleitung „Prozessorientiertes Bauprojektmanagement“ gibt Hinweise, *was* und *wie* etwas zu tun ist. Sie behandelt die fünf Handlungsbereiche der Steuerung von Immobilienprojekten: Management der Informationen, der Kosten und der Finanzierung, der Abläufe, Termine und Logistik, der Verträge und Versicherungen sowie die alle Elemente übergreifende Organisation, Koordination und Dokumentation.

Durch die Reform der HOAI 2013 war eine durchgreifende Revision des AHO-Leistungsbildes „Projektmanagementleistungen in der Bau- und Immobilienwirtschaft“ Heft 9 vom Mai 2014 erforderlich. Die zweite Auflage dieser Kurzanleitung berücksichtigt diese Änderungen.

Die dritte Auflage ist einerseits notwendig aufgrund der Veröffentlichungen der DVP-Schriftenreihe im Springer Vieweg Verlag, anderseits waren Ergänzungen zu aktuellen Erkenntnissen aus den Prozessanforderungen des Building Information Modelings (BIM) notwendig. Vielfältige Anregungen aus der Leserschaft für eine Verbesserung der Kurzanleitung wurden bei der Überarbeitung ebenfalls mit einbezogen.

Eine Haftung der Autoren für eine erfolgreiche Anwendung der Kurzanleitung wird weiterhin ausdrücklich ausgeschlossen.

Kommentare und kritische Anmerkungen zur Verbesserung dieser Kurzanleitung sind ausdrücklich willkommen und werden künftig mit Aufgeschlossenheit Berücksichtigung finden.

Duisburg, im Juni 2017

Walter Volkmann

Werner Schneider

Prozessorientiertes Bauprojektmanagement

Kurzanleitung Heft 1

Schneider, W.; Volkmann, W.

2017, XVII, 76 S. 11 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-662-55629-0