
Inhaltsverzeichnis

Vorwort des DVP	V
Vorwort	VII
Abbildungsverzeichnis	XI
Abkürzungsverzeichnis	XIII
1 Einleitung	1
2 Begriffe	5
2.1 Prozess	6
2.2 Strukturplanung	7
2.3 Ablaufplanung	8
2.4 Ablauforganisation	8
2.5 Prozesssteuerung (lernende Organisation)	10
2.6 Prozessmanagement	12
2.7 Prozessoptimierung	12
2.8 Schnittstelle/Schnittstellenmanagement	13
2.9 Begriffsdefinitionen im Hinblick auf Termine	14
3 Beeinflussungsmöglichkeiten von Terminen	15
4 Koordination ein Kernproblem	23
4.1 Die übergeordnete Koordination	24
4.2 Die vertragliche Koordination	25
4.3 Die technische Koordination	25
4.4 Die terminliche Koordination	26
4.5 Die kostenmäßige Koordination	26
5 Der hierarchisch ablaufende Planungsprozess	27
5.1 Ziele definieren	29
5.2 Strukturierung	30

5.3	Produktionsplanung, Arbeitsrichtung und Arbeitsfolgen	32
5.4	Arbeitsmittel und Methoden/Aufgaben	33
5.4.1	Darstellung als Netzplan (Network Plan) nach DIN 69901	33
5.4.2	Balkenplan	34
5.4.3	Liniendiagramme	35
5.4.4	Phasenplan (als 3D-CAD-Darstellung)	36
5.4.5	Terminlisten	38
5.5	Software für die Darstellung von Terminen	38
6	Termine im Projektdurchlauf	41
6.1	Terminpläne im Wechselspiel Projektsteuerer/Objektplaner – Übersicht ...	41
6.2	Sequentielle Entwicklung von Terminplänen im Zusammenhang	44
6.2.1	Meilensteinplan/Quality Gates	44
6.2.2	Terminrahmen und Steuerungsterminplan Planung und Ausführung	45
6.2.3	Steuerungsfeinterminplan (Projektsteuerer)	52
6.2.4	Detailterminplan der Planung und Ausführung (Objektplaner)	52
6.2.5	Arbeitsterminpläne	53
6.2.6	Erfassen logistischer Einflussgrößen	56
6.3	Gleitendes Terminmanagement	57
6.4	Zeitoptimierung an Hand eines Beispiels	58
6.4.1	Optimieren der Gesamtdauer durch Taktfertigung	59
6.5	Nutzenstiftung durch Zeitoptimierung	62
7	Fortschrittskontrolle	65
7.1	SOLL/IST-Vergleich	65
7.2	Fortschrittskontrolle durch Leitmengen zählen	66
7.3	Baustellenmonatsumsatz	68
7.4	Möglichst gleichmäßige kurze Dauern	68
7.5	Fortschrittskontrolle im Planungsbereich	69
7.6	Prozentzahlen	70
8	Von der traditionellen Arbeitsweise der Architekten und Ingenieure zu BIM5	71
9	Termine im juristischen Verständnis	73
9.1	Vertragsfristen in Bauverträgen	73
9.2	Vertragsstrafen in der Baupraxis	76
	Anhang: Übungsaufgaben	77
	Literatur	81

Terminmanagement

Kurzanleitung Heft 7

Volkmann, W.

2017, XIV, 81 S. 40 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-662-55635-1