

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Grundlagen und Einführung</b> .....	<b>1</b>
	<i>Frank Romeike</i>	
1.1	<b>Welt der Risiken, Welt der Chancen</b> .....	<b>2</b>
1.2	<b>Vom Orakel zum modernen Risikobegriff</b> .....	<b>3</b>
1.2.1	Der Blick zurück: historische Wurzeln des Risikomanagements .....	<b>4</b>
1.2.2	Am Anfang stand das Glückspiel .....	<b>6</b>
1.2.3	Vom Risiko über die Krise bis zur Chance: eine Begriffsbestimmung .....	<b>8</b>
1.3	<b>Gute Unternehmensführung oder Corporate Governance</b> .....	<b>13</b>
1.3.1	Corporate Governance: transparente Unternehmenskommunikation .....	<b>14</b>
1.3.2	Vom ehrbaren Kaufmann und dem „Wort halten“ .....	<b>17</b>
1.4	<b>Risikomanagement: Welt der Gesetze, Normen und Standards</b> .....	<b>20</b>
1.4.1	Gesetzeslage im Überblick .....	<b>20</b>
1.4.2	Normen und Standards .....	<b>21</b>
1.5	<b>Lern-Kontrolle</b> .....	<b>23</b>
<b>2</b>	<b>Aus der Praxis: Kreislauf des Risikomanagements</b> .....	<b>27</b>
	<i>Frank Romeike</i>	
2.1	<b>Relevanz eines integrierten Risikomanagements</b> .....	<b>28</b>
2.2	<b>Regelkreis der Risikomanagements</b> .....	<b>36</b>
2.3	<b>Organisation des Risikomanagements</b> .....	<b>46</b>
2.4	<b>Lern-Kontrolle</b> .....	<b>49</b>
<b>3</b>	<b>Methoden und Werkzeuge im Risikomanagement</b> .....	<b>53</b>
	<i>Frank Romeike</i>	
3.1	<b>Überblick</b> .....	<b>55</b>
3.2	<b>Unterschiedliche Reifegrade im Risikomanagement</b> .....	<b>59</b>
3.3	<b>Methodenmatrix</b> .....	<b>59</b>
3.4	<b>Kollektionsmethoden</b> .....	<b>61</b>
3.4.1	Checklisten .....	<b>61</b>
3.4.2	Interview .....	<b>67</b>
3.4.3	Risiko-Identifikationsmatrix (RIM) .....	<b>69</b>
3.4.4	SWOT-Analyse .....	<b>71</b>
3.5	<b>Analytische Methoden</b> .....	<b>74</b>
3.5.1	Bow-tie Analysis .....	<b>74</b>
3.5.2	Fehlerbaumanalyse (Fault Tree Analysis, FTA) .....	<b>81</b>

3.5.3	Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse (FMEA) .....	85
3.5.4	Markov-Analyse .....	92
3.5.5	Fehler-Ursachen-Analyse (Root cause analysis) .....	100
3.5.6	Business Impact Analysis (BIA) .....	104
3.5.7	Social Network Analysis .....	110
3.5.8	Ursache-Wirkungs-Diagramm (Cause-and-Effect Analysis, Ishikawa-Diagramm) .....	114
3.5.9	Ereignisbaumanalyse (Event Tree analysis) .....	118
3.5.10	Hazard Analysis and Operability Study (HAZOP) .....	123
3.6	<b>Kreativitätsmethoden</b> .....	127
3.6.1	Brainstorming .....	127
3.6.2	Brainwriting .....	131
3.6.3	Delphi-Methode .....	134
3.6.4	KJ-Methode .....	137
3.6.5	Kopfstandtechnik .....	141
3.6.6	Methoden 6-3-5 .....	144
3.6.7	Morphologische Analyse .....	147
3.6.8	Mind-Mapping .....	151
3.6.9	World-Café .....	156
3.6.10	Business Wargaming .....	159
3.6.11	Deterministische Szenarioanalyse .....	166
3.6.12	Stochastische Szenarioanalyse (Monte-Carlo-Simulation) .....	175
3.6.13	Empirische Datenanalyse .....	183
3.6.14	System Dynamics .....	188
3.7	<b>Lern-Kontrolle</b> .....	197
4	<b>Ausblick</b> .....	205
	<i>Frank Romeike</i>	
4.1	<b>Systemische Risiken und Resilienz</b> .....	206
4.2	<b>Zukunft des Risikomanagements – Risikomanagement der Zukunft</b> .....	210
4.3	<b>Lern-Kontrolle</b> .....	226
	<b>Serviceteil</b> .....	229
	Tipps fürs Studium und fürs Lernen .....	230
	Glossar .....	235
	Literatur .....	239



<http://www.springer.com/978-3-658-13951-3>

Risikomanagement

Romeike, F.

2018, XIV, 248 S. 63 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-13951-3