

Vorwort

In den letzten Jahren gab es sehr viele Veröffentlichungen im Bereich Public Management. Gleichzeitig ist in der Praxis teilweise eine Ernüchterung eingetreten, was den Einsatz betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumente im öffentlichen Sektor angeht. Warum also noch ein Buch?

Wir haben den Eindruck, dass oft Transfervorschläge für betriebswirtschaftliche Methoden und Konzepte unterbreitet werden, ohne dass eine echte Auseinandersetzung mit den spezifischen Rahmenbedingungen des öffentlichen Sektors erfolgt. Dem stehen Veröffentlichungen gegenüber, die sich mit Rahmenbedingungen und Aufgaben des öffentlichen Sektors sehr intensiv auseinandersetzen. Ihre Analysen sind meist entweder sehr grundsätzlich angelegt oder stellen auf die Rolle von Gebietskörperschaften und die kommunale Aufgabenerfüllung ab. Mit der vorliegenden Arbeit versuchen wir einen dritten Weg zu gehen. Wir unternehmen den Versuch, ein Buch über öffentliche Betriebswirtschaftslehre mit einer echten Auseinandersetzung mit Spezifika des öffentlichen Sektors und ökonomischer Analyse vorzulegen.

Im Ergebnis werden Transfervorschläge für betriebswirtschaftliche Methoden und Konzepte unterbreitet, die sich teilweise deutlich vom Status quo abheben. Wir betrachten die Ebene von Bund und Ländern, nicht primär die kommunale Ebene. Untersucht wird nicht das operative Geschäft, sondern die Investitionstätigkeit der öffentlichen Hand. Es geht nicht darum, einfache Lösungen vorzuschlagen – Reformbedarf und Potenziale einer verbesserten Lenkung staatlicher Investitionen werden gemeinsam untersucht. Vorhandene Reserven sind ganz erheblich, sie können aber nur dann gehoben werden, wenn man Instrumente im richtigen Kontext richtig einsetzt und gleichzeitig Rahmenbedingungen hinterfragt und an erkannte Bedarfe anpasst.

Viele Monographien nähern sich dem Staatlichen Sektor und seinen Aufgaben aus theoretischer Perspektive. Daneben liegen zahlreiche Studien aus der Praxis vor, die von Führungskräften vorgelegt wurden, die dort Entscheidungen treffen und diese verantworten müssen. Wir kennen beide Sichtweisen, weil wir im Wissenschafts- und Lehrbetrieb für die öffentliche Verwaltung tätig sind und über einschlägige Erfahrungen im öffentlichen Sektor und in der Beratung für den öffentlichen Sektor verfügen. Dies erlaubt eine Integration beider Sichtweisen. Die vorgenommene theoriegestützte Analyse erfolgt aus betriebswirtschaftlicher, finanzwirtschaftlicher und verhaltensökonomischer Perspektive. Die Praxisseite fließt insbesondere über die Analyse von Verwaltungsvorschriften und eine empirische Befragung von *Beauftragten für den Haushalt* von Bundes- und Landesministerien in die Betrachtungen ein.

Neoklassische betriebswirtschaftliche Abwägungen erfolgen mit Blick auf im New Public Management selten hinterfragte Bezüge zu Optimierungskonzepten der Investitionstätigkeit. Eine Integration der Praxisseite erfolgt über ein neues theoretisches Element, nämlich eine behavioristische Ausrichtung des New Public Management. Der interdisziplinären Ausrichtung entsprechend wird auch die internationale Forschung zu öffentlichen Großprojekten aufgegriffen. Weiterhin erfolgt, Ansätzen des World Economic Forums folgend, auch eine Auseinandersetzung mit Aspekten der industriellen Anlagenwirtschaft.

Für wen ist dies Buch gedacht? Es kann im seminaristischen Unterricht an Hochschulen eingesetzt werden – es ist für Studierende in den Bereichen Public Management, öffentliche Betriebswirtschaftslehre und Finanzwissenschaft in Bachelor und Master geeignet. Es richtet sich entsprechend auch an Lehrende im Hochschulsektor. Zusätzlich können die Ergebnisse für Berater und Praktiker in alltäglichen und weniger alltäglichen Verwaltungsentscheidungen hilfreich sein.

Wir sind dankbar für Unterstützung, die wir insbesondere in der Schlussredaktion dieses Buches erfahren haben. Dafür danken wir Frau Anne Neumann und Frau Maike Schröder-Lüders herzlich.

Hamburg,

Julia Neumann-Szyszka & Thomas Pfahler



<http://www.springer.com/978-3-658-16892-6>

Investitionsprozesse der öffentlichen Hand aus Sicht
des New Public Management

Neumann-Szyszka, J.; Pfahler, Th.

2018, XV, 287 S. 46 Abb., 28 Abb. in Farbe., Softcover

ISBN: 978-3-658-16892-6