
Vorwort

Es sind 25 Jahre zwischen der ersten und der sechsten überarbeiteten Ausgabe dieses Buches zum Thema Assessment Center (AC) vergangen. Was hat sich seitdem getan? Das AC hat seit den Ursprüngen im deutschen Militär und dem ersten Einsatz in der Wirtschaft 1956 bei AT & T mittlerweile seinen 50. Geburtstag gefeiert.

Global hat das AC einen Sprung in der Anwendung genommen, in Regionen der Erde, an die man aus deutschsprachiger Perspektive kaum denken würde. Auch in den deutschsprachigen Ländern selbst ist die Methode etabliert. Von den DAX-30-Unternehmen setzen bis auf wenige Ausnahmen alle AC ein. Die Mehrheit davon behauptet mit steigender Einsatzhäufigkeit.

Die 6. Auflage enthält wiederum ein Update zu den wichtigen Neuerungen und Studien seit dem Erscheinen der Voraufgabe:

- Neue und mehr Übungsbeispiele für den AC-Einsatz (Postkorb, Rollenübung)
- Neue empirische Studien u. a. erstmals zur Validität einzelner AC-Elemente
- Aktuelle Benchmarking-Studie der Anwendungspraxis in deutschsprachigen Unternehmen
- Beispiele für Interviewleitfaden im AC-Einsatz
- Neue Qualitätsstandards des Arbeitskreis AC e. V.
- Regelungen zum Datenschutz im AC

Das AC wird in den letzten Jahren immer stärker eingesetzt. Für die Qualität und den Ruf der Methodik gilt dies nicht immer. Damit es dabei bleibt, was der US-Professor George Thornton als die „grand opera of psychometrics“ ausdrückt, ist einiges zu tun: valide und vielfältige Aufgaben, Beobachtertrainings nach modernem Zuschnitt, gut strukturierte Beobachtungssysteme – um drei Aspekte zu benennen. Gute Besetzungsentscheidungen und Impulse für die Entwicklung von Mitarbeiternachwuchs lohnen den Aufwand.

Meinen Kollegen Dr. Marc Solga, Sidney Wach und Isabelle Korsten schulde ich herzlichen Dank für die inhaltliche Mitarbeit und die tatkräftige Unterstützung in der Erstellung der Abbildungen und beim Lektorat. Ein besonderer Dank gilt meiner Frau Claudia, ohne die das Buch nicht möglich gewesen wäre.

Dezember 2017

Prof. Dr. Christof Obermann
Agrippinawerft 10
50678 Köln
www.obermann-consulting.de
obermann@obermann-consulting.de

Assessment Center

Entwicklung, Durchführung, Trends Mit neuen
originalen AC-Übungen

Obermann, C.

2018, XI, 575 S. 173 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-18715-6