

# Inhaltsverzeichnis

<b>VORWORT .....</b>	<b>5</b>
<b>1. Unternehmen und Umwelt.....</b>	<b>15</b>
1.1 Unternehmensmerkmale.....	15
1.2 Funktionsbereiche im Unternehmen .....	30
1.3 Umweltbereiche von Unternehmen .....	34
1.3.1 Begriffe und Zusammenhänge .....	34
1.3.2 Märkte und Wettbewerb .....	36
1.3.3 Shareholder und Stakeholder.....	38
1.3.4 Bedeutung des „Corporate Identity“ .....	41
1.3.5 Rahmenbedingungen für die Tätigkeit der Unternehmen .....	42
1.4 Betriebswirtschaft und Betriebswirtschaftslehre .....	49
1.4.1 Betriebswirtschaft .....	49
1.4.2 Betriebswirtschaftslehre (BWL) .....	53
1.4.3 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen .....	56
<b>Tests und Übungsaufgaben zu Kapitel 1 .....</b>	<b>66</b>
<b>2. Unternehmensgründung .....</b>	<b>68</b>
2.1 Inhalt und Phasen der Unternehmensgründung .....	68
2.2 Kapitalbedarf und Finanzierungsquellen .....	73
2.3 Kreislaufmodell des Umsatzprozesses .....	80
<b>Tests und Übungsaufgaben zu Kapitel 2 .....</b>	<b>97</b>

<b>3. Exkurs: BWL-Grundbegriffe .....</b>	<b>100</b>
3.1 Vermögen und Kapital.....	100
3.1.1 Vermögensgegenstände .....	100
3.1.2 Vermögen.....	102
3.1.3 Schulden (Verbindlichkeiten, Rückstellungen), Fremdkapital.....	104
3.1.4 Eigene Mittel, Eigenkapital .....	106
3.2 Inventur, Inventar, Bilanz .....	109
3.2.1 Inventur .....	109
3.2.2 Inventar .....	110
3.2.3 Übergang zur Bilanz .....	112
3.2.4 Inhalt und Gliederung einer Bilanz .....	113
3.2.5 Inhalt und Aufgaben der Bilanzierung .....	115
3.2.6 Ausgewählte Bilanzkennzahlen.....	116
3.3 Ökonomische Ströme.....	122
3.3.1 Zeitpunkt- und zeitraumbezogene Abbildungen .....	122
3.3.2 Gegenläufige Güter- und Finanzströme .....	123
3.3.3 Auszahlungen, Ausgaben.....	124
3.3.4 Einzahlungen, Einnahmen.....	125
3.3.5 Abbildung des Werteverzehrs und des Wertezuflusses .....	127
3.3.6 Aufwand und Kosten .....	128
3.3.7 Ertrag und Leistung .....	130
3.3.8 Zusammenfassende Darstellung und zugehörige Rechnungen ...	131
3.4 Wertschöpfung.....	132
3.4.1 Begriff, Bedeutung.....	132
3.4.2 Entstehungsrechnung.....	133
3.4.3 Verwendungsrechnung.....	134
3.5 Gewinn, Rentabilität .....	136
3.5.1 Betriebswirtschaftlicher Erfolg .....	136
3.5.2 Aufspaltung des finanziellen Ergebnisses .....	138
3.5.3 Inhalt und Verfahren der Erfolgsrechnung (GuV-Rechnung).....	139
3.5.4 Ermittlung des Betriebsergebnisses nach dem GKV .....	141
3.5.5 Ermittlung des Betriebsergebnisses nach dem UKV .....	142
3.5.6 Weitere Ergebnisgrößen.....	144
3.5.7 Rentabilität und Rentabilitätskennzahlen.....	146

3.6	Deckungsbeitragsrechnung .....	154
3.6.1	Grundlagen.....	154
3.6.2	Gewinnschwellenanalyse .....	158
3.7	Cashflow und Kapitalflussrechnung .....	164
<b>Tests und Übungsaufgaben zu Kapitel 3 .....</b>		<b>171</b>
<b>4. Unternehmenstätigkeit .....</b>		<b>177</b>
4.1	Produktentwicklung .....	177
4.1.1	Einordnung .....	177
4.1.2	Ausgangspunkte und Wirkungen der Produktentwicklung .....	178
4.1.3	Bedeutung der Rechtskenntnisse im FuE-Prozess .....	184
4.1.4	Entwicklungsphasen und Projektmanagement.....	186
4.2	Beschaffung, Einkauf, Lagerhaltung .....	187
4.2.1	Einordnung .....	187
4.2.2	Einkauf als Beschaffung im engeren Sinne .....	189
4.2.3	Material- und Energiewirtschaft .....	190
4.2.4	Einkaufsziele, Einkaufskonzepte und -strategien .....	191
4.2.5	Teilprozesse im Einkauf .....	196
4.2.6	Lager, Lagerwirtschaft.....	201
4.2.7	Funktionen eines Lagers, Arbeitsprozesse im Lager.....	203
4.2.8	Ermittlung der Lagerkosten .....	204
4.2.9	Kostenoptimale Lagerbestandssteuerung .....	205
4.3	Leistungserstellung (Produktion).....	209
4.3.1	Einordnung, Merkmale, Ziele.....	209
4.3.2	Branchenbezug .....	212
4.3.3	Kapazität und Beschäftigung .....	215
4.3.4	Qualität und Qualitätssicherung .....	216
4.3.5	Anlagenwirtschaft .....	223
4.3.6	CIM-Konzept, Industrie 4.0.....	225
4.3.7	Arbeits- und Gesundheitsschutz, Arbeitsgestaltung .....	227
4.3.8	Umweltschutz .....	229
4.4	Absatz, Marketing .....	231
4.4.1	Einordnung: Absatz und Leistungsverwertung .....	231
4.4.2	Teilprozesse im Absatz .....	234
4.4.3	Einordnung des Vertriebs .....	239
4.4.4	Absatz und Marketing.....	240

4.5	Logistik.....	246
4.5.1	Einordnung, Begriffe.....	246
4.5.2	Logistik-Dienstleister .....	247
4.5.3	TUL-Prozesse, Versandart, Versandkosten .....	249
4.5.4	Eigen- oder Fremtransport .....	250
4.5.5	Logistikkosten.....	250
4.6	Investition.....	252
4.6.1	Einordnung, Inhalt und Merkmale.....	252
4.6.2	Investition und Finanzierung.....	254
4.6.3	Phasen der Investitionsplanung .....	256
4.6.4	Investitionsvorhaben und Projektmanagement.....	258
4.6.5	Wirtschaftlichkeitsberechnungen.....	259
4.7	Finanzierung .....	265
4.7.1	Einordnung, Begriffe.....	265
4.7.2	Finanzierungsziele, Finanzierungsregeln .....	267
4.7.3	Finanzierungsformen.....	270
4.7.4	Liquidität und Liquiditätssicherung .....	276
4.7.5	Zahlungsverkehr.....	279
4.8	Personalwirtschaft.....	282
4.8.1	Einordnung, Begriffe.....	282
4.8.2	Ausgewählte personalwirtschaftliche Aufgabenbereiche.....	284
4.8.3	Arbeitsverhältnisse: Begründung, Inhalt, Pflichten .....	293
4.8.4	Personalaufwendungen, Entgeltfestsetzung .....	295
4.8.5	Störungen in Arbeitsverhältnissen.....	301
4.8.6	Beendigung von Arbeitsverhältnissen .....	302
4.8.7	Betriebsverfassungs- und Mitbestimmungsrecht.....	304
<b>Tests und Übungsaufgaben zu Kapitel 4 .....</b>		<b>306</b>
<b>5. Unternehmensführung .....</b>		<b>314</b>
5.1	Management.....	314
5.1.1	Einordnung, Begriffe.....	314
5.1.2	Management als Institution und als Funktion .....	316
5.1.3	Führungskräfte im Unternehmen.....	318
5.1.4	Managementsysteme .....	320

5.1.5	Führungsmodelle, Führungsstile, Führungsinstrumente .....	322
5.1.6	Managementtechniken .....	327
5.1.7	Entscheidungsprozesse .....	328
5.1.8	Informationswirtschaft und Informationsmanagement .....	332
5.1.9	Mitarbeiterführung .....	336
5.2	Unternehmensplanung .....	339
5.2.1	Grundlagen .....	339
5.2.2	Inhalt, Aufgaben und Instrumente der strategischen Planung .....	341
5.2.3	Inhalt und Aufgaben der operativen Planung .....	349
5.2.4	Operative Planung und Budgetierung .....	351
5.2.5	Kurzfristige Planung und Erfolgsrechnung .....	353
5.2.6	Instrumente der operativen Planung .....	354
5.3	Unternehmensorganisation .....	355
5.3.1	Grundlagen .....	355
5.3.2	Aufbauorganisation .....	360
5.3.3	Ablauforganisation .....	366
5.3.4	Kommunikationsorganisation .....	372
5.3.5	Entwicklungstrends in der Unternehmensorganisation .....	378
5.4	Steuerung der Prozessdurchführung .....	381
5.4.1	Grundkonzept, Einordnung .....	381
5.4.2	Anwendung des Rückkopplungsprinzips .....	383
5.4.3	Steuerungskonzepte im Rahmen von PPS-Lösungen .....	388
5.5	Kontrolle und Analyse .....	392
5.5.1	Kontrolle .....	392
5.5.2	Analyse .....	397
5.6	Betriebliches Rechnungswesen .....	401
5.6.1	Gegenstand, Inhalt .....	401
5.6.2	Aufgaben .....	404
5.6.3	Externes und internes Rechnungswesen .....	407
5.6.4	Teilgebiete des Rechnungswesens .....	409
5.6.5	Rechnungswesen und Jahresabschluss .....	416
5.7	Controlling .....	424
5.7.1	Gegenstand und Einordnung des Controllings .....	424
5.7.2	Strategisches und operatives Controlling .....	428
5.7.3	Spezialgebiete des Controllings .....	432

<b>Tests und Übungsaufgaben zu Kapitel 5 .....</b>	<b>435</b>
--	------------

**6. Unternehmenszusammenschlüsse, Unternehmenskrisen .....441**

6.1.1	Motive, Ziele, Grundformen .....	441
6.1.2	Formen der Kooperation.....	446
6.1.3	Formen der Konzentration.....	451
6.2	Unternehmenskrisen .....	457
6.2.1	Ursachen und Erscheinungsformen von Unternehmenskrisen.....	457
6.2.2	Verlauf von Unternehmenskrisen .....	460
6.2.3	Vermeidung von Unternehmenskrisen .....	461
6.2.4	Wege zur Überwindung von Unternehmenskrisen .....	462
6.2.5	Insolvenz, Insolvenzrecht .....	466
6.3	Liquidation von Unternehmen .....	473

**Tests und Übungsaufgaben zu Kapitel 6 .....475****Literaturverzeichnis .....476****Sachwortverzeichnis .....488**

Betriebswirtschaftslehre

Eine Einführung

von Känel, S.

2018, XIV, 481 S. 273 Abb. Mit Online-Extras., Softcover

ISBN: 978-3-658-19958-6