

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b> .....	1
<b>2</b>	<b>Krisenphasen eines Unternehmens</b> .....	3
2.1	Typischer Krisenverlauf nach IDW S6 .....	4
2.1.1	Stakeholderkrise .....	4
2.1.2	Strategiekrise .....	4
2.1.3	Produkt- und Absatzkrise .....	4
2.1.4	Erfolgskrise .....	4
2.1.5	Liquiditätskrise .....	5
2.1.6	Insolvenzreife .....	5
2.2	Fallbeispiel „Krisenverlauf“ .....	5
2.3	Maßnahmen zur Krisenbewältigung .....	6
2.3.1	Beseitigung der Insolvenzreife .....	6
2.3.2	Überwinden der Liquiditätskrise .....	7
2.3.3	Überwinden der Erfolgskrise .....	7
2.3.4	Überwinden der Produkt- und Absatzkrise .....	8
2.3.5	Überwinden der Strategiekrise .....	8
2.3.6	Beseitigung der Stakeholderkrise .....	8
<b>3</b>	<b>Unternehmensleitung in der Krise</b> .....	9
3.1	Wann hole ich die Gesellschafter ins Boot? .....	9
3.2	Wie und wann sage ich es dem Kinde – Kommunikation mit den übrigen Stakeholdern .....	10
3.3	Was darf ich überhaupt noch zahlen, wenn das Geld zur Neige geht? .....	12

3.4	Muss man Steuern immer zahlen? . . . . .	13
3.4.1	Persönliche Haftung der Geschäftsleitung und Strafbarkeit . . . . .	14
3.4.2	Wichtige Grundsätze . . . . .	14
3.5	Nächsten Monat kommt Geld, dann zahle ich die Krankenkassenbeiträge . . . . .	16
3.5.1	Vorenthalten der Arbeitnehmeranteile an den Sozialversicherungsbeiträgen. . . . .	16
3.5.2	Vorenthalten der Arbeitgeberanteile an den Sozialversicherungsbeiträgen. . . . .	18
3.5.3	Scheinselbstständigkeit und Schwarzarbeit . . . . .	19
3.5.4	Absehen von Strafe . . . . .	20
3.6	Ich habe doch noch drei Wochen Zeit, oder? . . . . .	21
3.6.1	Zahlungsunfähigkeit. . . . .	21
3.6.2	Überschuldung . . . . .	22
3.6.3	Die Drei-Wochen-Frist. . . . .	23
3.6.4	Kann ich mich durch Niederlegung meines Amtes schützen? . . . . .	24
3.6.5	Insolvenzantragspflicht für Aufsichtsräte und Gesellschafter . . . . .	24
3.7	Mein Gesellschafter droht mit einer Schadensersatzklage . . . . .	25
3.8	Weitere Todsünden in der Unternehmenskrise. . . . .	26
3.8.1	Wegschaffen und Verschleudern von Vermögen . . . . .	26
3.8.2	Verstoß gegen Buchhaltungspflichten . . . . .	27
3.8.3	Begünstigung einzelner Personen . . . . .	28
3.8.4	Sonstige Straftatbestände . . . . .	28
<b>4</b>	<b>Insolvenzverfahren und Sanierung . . . . .</b>	<b>31</b>
4.1	Insolvenz ohne Kontrollverlust – Eigenverwaltung und Schutzschirmverfahren . . . . .	32
4.2	Das Insolvenzplanverfahren – Augen auf und durch . . . . .	35
4.2.1	Darstellender Teil und Vergleichsrechnung . . . . .	35
4.2.2	Gruppenbildung und Abstimmung. . . . .	36
4.2.3	Gestaltender Teil und gerichtliche Kontrolle . . . . .	37

---

4.3	Weitere Instrumente des Insolvenzrechts	
	zur Sanierung von Unternehmen . . . . .	37
4.3.1	Insolvenzgeld . . . . .	38
4.3.2	Arbeitsrechtliche Sonderregelungen . . . . .	39
4.3.3	Beendigung von Mietverhältnissen	
	und ähnlichen Verträgen. . . . .	40
4.4	Anfechtung – wie gewonnen, so zerronnen. . . . .	41
<b>5</b>	<b>Fazit . . . . .</b>	<b>43</b>



<http://www.springer.com/978-3-658-20260-6>

Compliance in der Unternehmenskrise

Ein Leitfaden

Köhler-Ma, C.; Geiser, G.; Stark, J.

2018, IX, 44 S., Softcover

ISBN: 978-3-658-20260-6