
Inhaltsverzeichnis

Einleitung

Einleitung 3
Martin Fiedler, Janosch Dlouhy und Marco Binninger

I. Grundlagen

Lean Thinking – Eine Einführung 13
Martin Fiedler

Das Toyota-Production-System – TPS 39
Martin Fiedler

Lean Culture – Der Schlüssel zum Erfolg 65
Claus Nesensohn und Martin Fiedler

Entwicklung von Lean Management hin zu Lean Construction 79
Quirin Kitzmann und William Brenk

II. Bau

Der Lean Ansatz im Hinblick auf die Baubranche 95
Martin Fiedler, Janosch Dlouhy und Marco Binninger

Kundenperspektive

Lean Construction in Bauherrenorganisationen 105
Janosch Dlouhy und Jochen Wagner

Methoden

Das Last Planner System 121
Glenn Ballard

Lean Construction Management (LCM®)	137
Selim-Tuğra Demir und Patrick Theis	
Taktplanung und Taktsteuerung bei weisenburger	163
Marco Binninger und Oliver Wolfbeiß	
Das Location-Based Management-System	179
Olli Seppänen	
 Werkzeuge	
Die Wahl der richtigen Visualisierung für Baustellenabläufe	201
Svenja Oprach, Dominik Steuer, Marco Binninger und Janosch Dlouhy	
Lean Berichtswesen in der Bauabwicklung	219
Marco Binninger und Oliver Wolfbeiß	
Scrum	229
Martin Fiedler	
Phasenübergreifendes Projektmanagementwerkzeug zur Steuerung von Lean Projekten	241
Oliver Wolfbeiß und Marco Binninger	
 Vertragsgestaltung	
Projektallianz als kooperationsorientiertes Partnerschaftsmodell und ihr Partnerauswahlprozess	251
Carina Schlabach und Martin Fiedler	
Vertragliche Umsetzung von Lean Construction in Deutschland	277
Gerolf Sonntag und Gernot Hickethier	
Alliancing in Finnland	293
Lauri Merikallio	
Integrated Project Delivery – Angleichen der Ziele einer Projektorganisation, des operationalen Systems und der Commercial Terms	309
Joel Darrington und William Lichtig	
 Planungsphase	
Lean Construction in der Planung	325
Claus Nesensohn	

Kennzahlen – Key Performance Indicator (KPI)**Stets eine Handbreit Wasser unterm Kiel – Kennzahlen als Erfolgstreiber
im Schlanken Kreuzfahrtschiffbau 343**

Felix Lootz

**Key Performance Indicators zur Steuerung des Tagesgeschäfts in
der Baubranche 363**

Carina Schlabach

Anwendung von Lean Key Performance-Indikatoren in Bauprojekten 377

Selim-Tuğra Demir und Patrick Theis

Implementierung**Akzeptanz von Lean Construction auf Baustellen. 399**

Martin Fiedler

Praxiserfahrung aus der Implementierung von Lean Construction 425

Samy Kröger und Martin Fiedler

**„Game Plans“ im Three Mile Island-Projekt – ein Erfahrungsbericht
zur Unsicherheit in Projekten 447**

Greg Howell

Entwicklung einer Lean Kultur im Bauwesen 453

Alexander Faber

Lean Leadership 465

Christoph Marquardt

III. Lessons-Learned und Ausblick**Lessons-Learned und Ausblick 489**

Martin Fiedler

Nachwort 495

Fritz Gehbauer

Lean Construction – Das Managementhandbuch
Agile Methoden und Lean Management im Bauwesen
Fiedler, M. (Hrsg.)
2018, XXIII, 499 S. 150 Abb., 51 Abb. in Farbe.,
Hardcover
ISBN: 978-3-662-55336-7