

Abbildungen im Teil III.3

Abbildung	Titel
III-24	Teilprozesse der 'Fertigungsplanung' und ihre Kosten
III-25	Prinzip der Hauptprozeßverdichtung
III-26	Hauptprozesse und mögliche Cost Driver
III-27	Hauptprozeßverdichtung im Beispiel
III-28	Kostenzuordnung auf Hauptprozeßebene
III-29	Regeln zur Verrechnung von Prozeßkosten auf Produkte bei der Prozeßkostenrechnung nach HORVÁTH und MAYER
III-30	Relevante Hauptprozesse im Beispiel zur Produktkalkulation
III-31	Beispiel zur Produktkalkulation

Kostenstelle Fertigungsplanung									
Teilprozesse		Bezugsgrößen		Kostenzu- rechnung	Prozeßkosten			Prozeßkostensatz	
Nr.	Bezeichnung	Art (Anzahl der ...)	Menge [PE]	Basis [MJ]	lmi [GE]	lmn [GE]	gesamt [GE]	lmi [GE/PE]	gesamt [GE/PE]
1	Arbeitspläne ändern	Produktver- änderungen	200	4	400.000,–	30.769,–	430.769,–	2.000,–	2.153,85
2	Fertigung betreuen	Varianten	100	6	600.000,–	46.154,–	646.154,–	6.000,–	6.461,54
3	Fertigungsauf- träge steuern	Fertigungs- aufträge	1.000	3	300.000,–	23.077,–	323.077,–	300,–	323,08
4	Abteilung leiten			1		100.000,–			
				14			1.400.000,–		

Abb. III-24: Teilprozesse der 'Fertigungsplanung' und ihre Kosten

Quelle: in modifizierter Form übernommen von Mayer, R.: Prozeßkostenrechnung und Prozeßkostenmanagement: Konzept, Vorgehensweise und Einsatzmöglichkeiten, in: IFUA Horváth & Partner GmbH Stuttgart (Hrsg.): Prozeßkostenmanagement – Methodik, Implementierung, Erfahrungen – , München 1991, S. 88

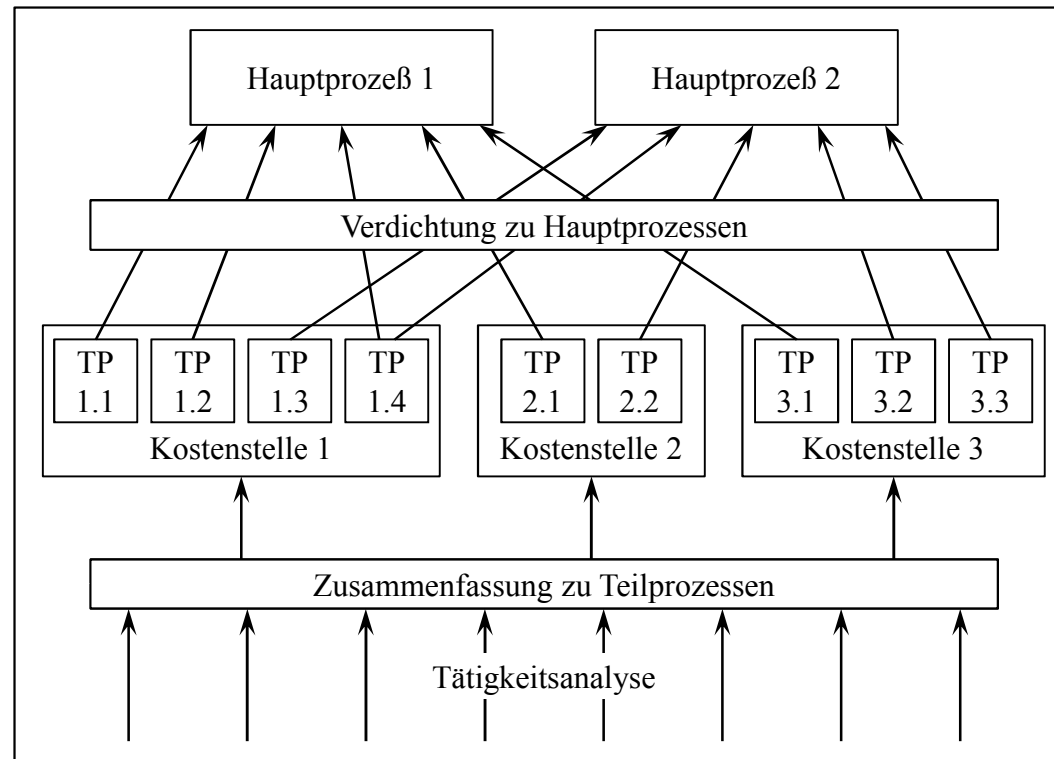


Abb. III-25: Prinzip der Hauptprozeßverdichtung

Quelle: Mayer, R.: Prozeßkostenrechnung und Prozeßkostenmanagement: Konzept, Vorgehensweise und Einsatzmöglichkeiten, in: IFUA Horváth & Partner GmbH Stuttgart (Hrsg.): Prozeßkostenmanagement – Methodik, Implementierung, Erfahrungen – , München 1991, S. 86

Hauptprozesse	Cost Driver
Neuteile einführen	Anzahl Neuteile
Teile verwalten	Anzahl aktiver Teilenummern
Neuprodukte einführen	Anzahl Neuprodukte
Varianten betreuen	Anzahl Varianten
Produktänderungen durchführen	Anzahl Änderungen
Lieferanten betreuen	Anzahl Lieferanten
Beschaffung Serienmaterial über Rahmenverträge	Anzahl Bestellungen
Beschaffung Serienmaterial über Einzelverträge	Anzahl Bestellungen
Beschaffung Gemeinkostenmaterial	Anzahl Bestellungen
Fertigungsauftragskommissionierung	Anzahl Stücklistenpositionen
Fertigungsauftragssteuerung	Anzahl Operationen in Arbeitsplan
Kundenauftragskommissionierung	Anzahl Auftragspositionen
Auftragsabwicklung Inland	Anzahl Aufträge
Auftragsabwicklung Export-Vertretungen	Anzahl Aufträge
Auftragsabwicklung Export Drittländer	Anzahl Aufträge
Kunden betreuen	Anzahl Kunden
Personal betreuen	Anzahl Mitarbeiter
Lohn- und Gehaltsabrechnung	Anzahl Abrechnungen
Kostensteuerung	Anzahl Kostenstellen

Abb. III-26: Hauptprozesse und mögliche Cost Driver

Quelle: in modifizierter Form übernommen von Horváth, P.; Mayer, R.: Prozeßkostenrechnung – Konzeption und Entwicklungen, in: krp, Sonderheft 2, 1993, S. 21

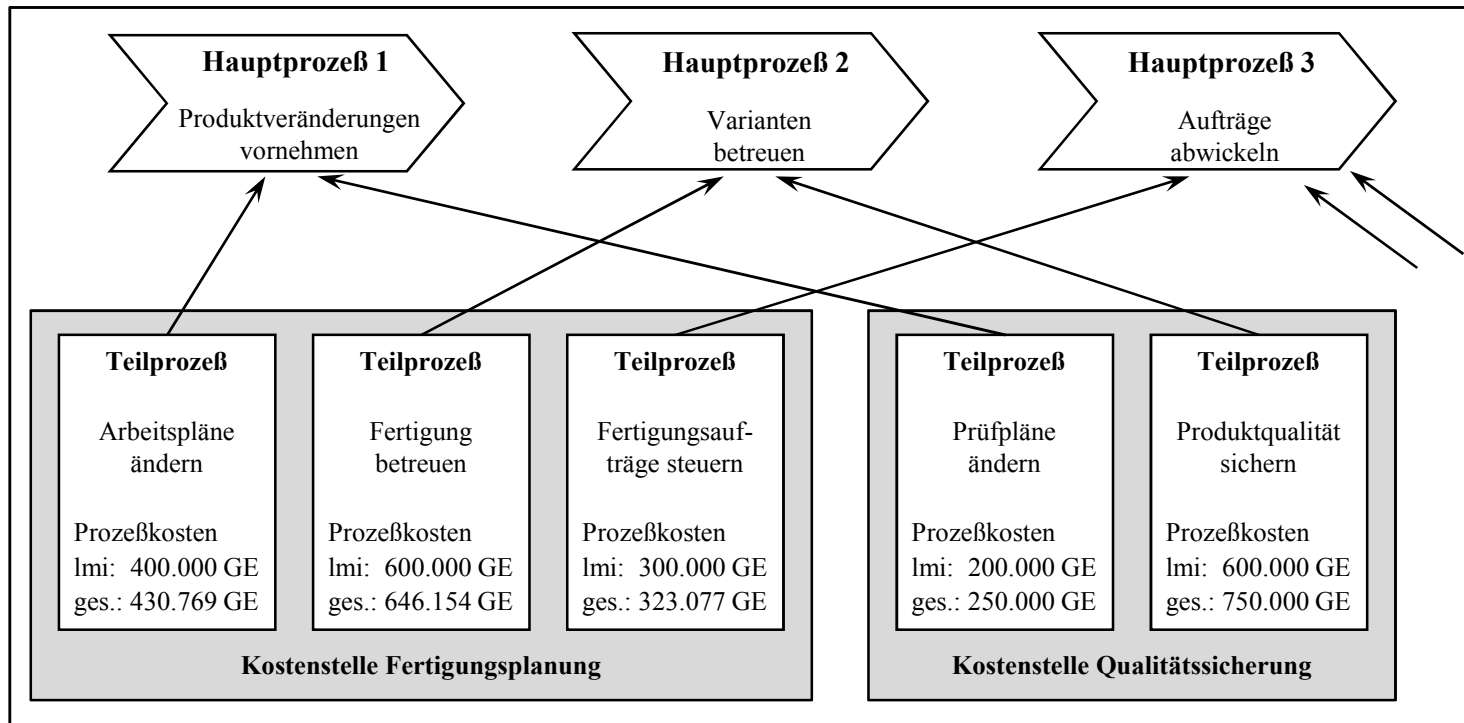


Abb. III-27: Hauptprozeßverdichtung am Beispiel

Quelle: in modifizierter Form übernommen von Mayer, R.: Prozeßkostenrechnung und Prozeßkostenmanagement: Konzept, Vorgehensweise und Einsatzmöglichkeiten, in: IFUA Horváth & Partner GmbH Stuttgart (Hrsg.): Prozeßkostenmanagement – Methodik, Implementierung, Erfahrungen – , München 1991, S. 93

Hauptprozesse		Cost Driver		Prozeßkosten		Prozeßkostensatz	
Nr.	Bezeichnung	Art	Menge [PE]	lmi [GE]	gesamt [GE]	lmi [GE/PE]	gesamt [GE/PE]
1	Produktveränderungen vornehmen	Anzahl Produktveränderungen	200	600.000	680.769	3.000	3.403,85
2	Varianten betreuen	Anzahl Varianten	100	1.200.000	1.396.154	12.000	13.961,54
3	Aufträge abwickeln	Anzahl Aufträge	1.000	900.000	950.000	900	950,00

Abb. III-28: Kostenzuordnung auf Hauptprozeßebene

<div> <div>Bezugsobjekt</div> <div>Produktnähe</div> </div>			Vorleistungs- prozesse	Betreuungs- prozesse	Abwicklungs- prozesse
primärer Leistungsbereich	produkt-nahe Prozesse	Beispiele	Neuteile einführen, Neuprodukte einführen, Produktveränderungen vornehmen	Teile verwalten, Varianten verwalten	Beschaffung über Einzelverträge, Fertigungsauftragskommissionierung, Auftragsabwicklung
		Verrechnungsregel	Verrechnung über Bezugsgrößen und Prozeßkoeffizienten auf die Gesamtproduktionsmenge im Produktlebenszyklus	Verrechnung über Bezugsgrößen und Prozeßkoeffizienten auf die Produktionsmenge der Periode	Verrechnung über Bezugsgrößen und Prozeßkoeffizienten auf Lose
		Ermittlung der Stückkosten	$\frac{\text{zugerechnete Kosten}}{\text{Gesamtproduktionsmenge im Produktlebenszyklus}}$	$\frac{\text{zugerechnete Kosten}}{\text{Produktionsmenge der Periode}}$	$\frac{\text{zugerechnete Kosten}}{\text{Losgröße}}$
	produkt-ferne Prozesse	Beispiele	Lieferanten betreuen, Kunden betreuen		
		Verrechnungsregel	Verrechnung über wertmäßige Bezugsgrößen (Materialeinzelkosten, Herstellkosten)		
	sekundäre Prozesse und nicht repetitive Tätigkeiten	Beispiele	Personal betreuen, Lohn- und Gehaltsabrechnung, Kostensteuerung, Forschung und Entwicklung, Geschäftsführung		
		Verrechnungsregel	keine Verrechnung auf Objekte		

Abb. III-29: Regeln zur Verrechnung von Prozeßkosten auf Produkte bei der Prozeßkostenrechnung nach HORVÁTH und MAYER

Quelle: in modifizierter Form übernommen von Schweitzer, M.; Küpper, H.-U.: Systeme der Kosten- und Erlösrechnung, 9. Aufl., München 2008, S. 369

aus: Götze, U.: Kostenrechnung und Kostenmanagement, 5. Aufl., Berlin u. a. 2010, S. 231

Relevante Hauptprozesse		Bezugsgrößen		Imi-Prozeßkosten [GE]	Imi-Prozeßkostensatz [GE/PE]
Nr.	Bezeichnung	Art	Menge [PE]		
1	Material beschaffen	Bestellungen	1.200	480.000	400
2	Lieferanten betreuen	Lieferanten	100	100.000	1.000
3	Produktveränderungen vornehmen	Produktveränderungen	200	600.000	3.000
4	Varianten betreuen	Varianten	100	1.200.000	12.000
5	Aufträge abwickeln	Aufträge	1.000	900.000	900

Abb. III-30: Relevante Hauptprozesse im Beispiel zur Produktkalkulation

Kostenkategorien	Prozeßkostensätze [GE/PE]	Prozeßkoeffizienten [PE/ME]	Kosten je Einheit [GE/ME]
Materialeinzelkosten			220,00
Materialgemeinkosten			
• Kosten Hauptprozeß 1	400	4/90 (bei Auftragsgröße 90)	17,78
• Kosten Hauptprozeß 2			4,40
Fertigungseinzelkosten			90,00
Fertigungsgemeinkosten			
• Kosten Hauptprozeß 4	12.000	1/360 (bei Periodenmenge 360)	33,33
• Kosten Hauptprozeß 5	900	1/90 (bei Auftragsgröße 90)	10,00
Herstellkosten je Einheit			375,51
Herstellkosten des Auftrages [GE]			33.795,90

Abb. III-31: Beispiel zur Produktkalkulation