

## Abbildungen im Teil IV.1

Abbildung	Titel
IV-1	Aufgabenfelder des Kostenmanagements als Folge gesamtwirtschaftlicher Entwicklungen
IV-2	'Traditionelle Kostenrechnung' versus Kostenmanagement
IV-3	Oktogon des Kostenmanagments
IV-4	Objekte des Kostenniveau- und Kostenstrukturmanagements
IV-5	Maßnahmen zur Gestaltung von Kostenniveau und Kostenstruktur
IV-6	Instrumente für das Management von Kostenniveau und Kostenstruktur

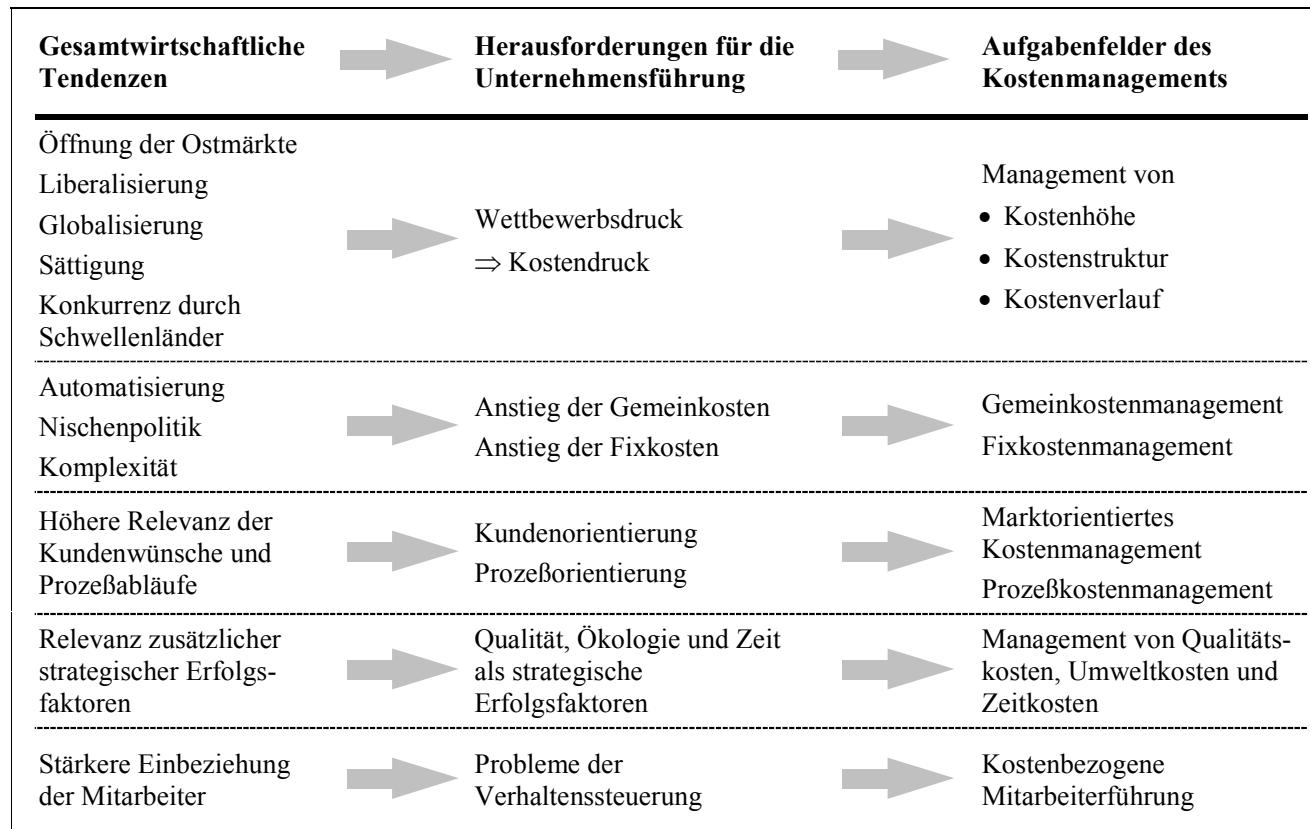


Abb. IV-1: Aufgabenfelder des Kostenmanagements als Folge gesamtwirtschaftlicher Entwicklungen

Quelle: in modifizierter Form übernommen von Günther, T.: Neuentwicklungen der Kostenrechnung – eine Antwort auf geänderte Fragestellungen, in: Freidank, C.-C. u. a. (Hrsg.): Kostenmanagement. Aktuelle Konzepte und Anwendungen, Berlin, Heidelberg u. a. 1997, S. 101

<b>Merkmal</b>	<b>'Traditionelle Kostenrechnung'</b> als Teilgebiet des internen Rechnungswesens	<b>Kostenmanagement</b> als Gestaltung von Kostenniveau, Kostenstruktur und Kostenverlauf
Führungssystem(e)	primär Informationssystem	sämtliche Führungssysteme
Schwerpunkt der Kostenbeeinflussung	'Kostensoptimierung' bei gegebenen Rahmenbedingungen	Kostengestaltung (kunden- und wettbewerbsbezogene Produkt- und Prozeßgestaltung)
Fristigkeit	kurzfristig	kurz-, mittel- und langfristig
Lebenszyklusphase(n)	primär Marktphase	sämtliche Phasen mit Betonung der Entstehungsphase
Zielorientierung	interne Plankosten	interne und externe (z.B. vom Markt erlaubte) 'Plan'kosten
Bezugsgrößen von Kosteninformationen	Kostenart, Kostenstelle, Kostenträger	auch schnittstellenübergreifend, prozeßbezogen
Standardkostenbezug	Erreichung von Kostenstandards	auch Verbesserung von Kostenstandards
Kostenverantwortung	individuelle Kostenstellenverantwortung	auch Team- und Prozeßverantwortung
Genauigkeitsgrad	rechnerisch exakt, hohe Detaillierung	zur Kostenbeeinflussung ausreichende Detaillierung

Abb. IV-2: 'Traditionelle Kostenrechnung' versus Kostenmanagement

Quelle: in erweiterter Form übernommen von Günther, T.: Neuentwicklungen der Kostenrechnung – eine Antwort auf geänderte Fragestellungen, in: Freidank, C.-C. u. a. (Hrsg.): Kostenmanagement. Aktuelle Konzepte und Anwendungen, Berlin, Heidelberg u. a. 1997, S. 104

aus: Götze, U.: Kostenrechnung und Kostenmanagement, 5. Aufl., Berlin u. a. 2010, S. 273

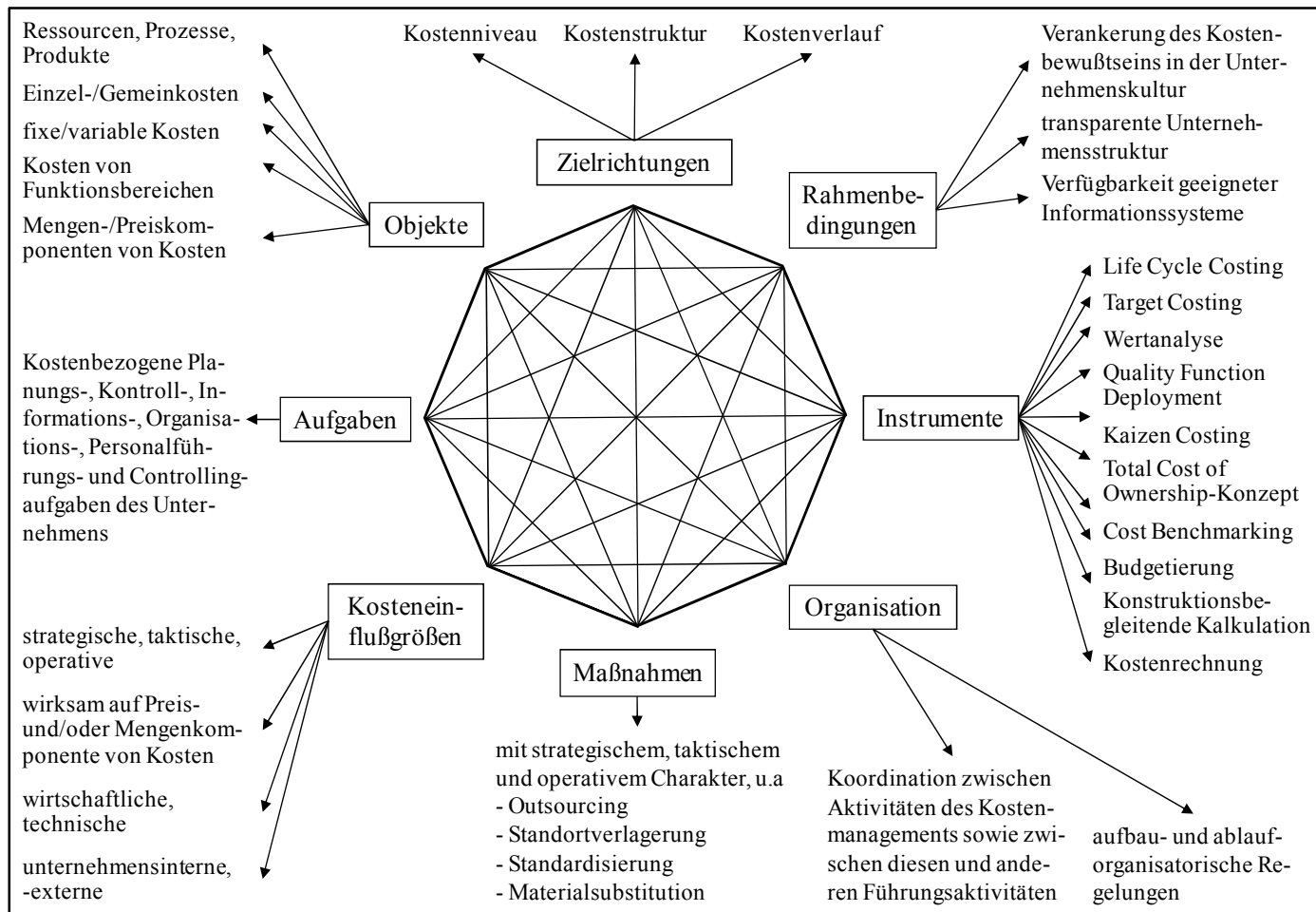


Abb. IV-3: Oktogon des Kostenmanagements

Quelle: in Anlehnung an: Kajüter, P.: Proaktives Kostenmanagement: Konzeption und Realprofile, Wiesbaden 2000, El Kelety, I.: Towards a conceptual framework for strategic cost management – The concept, objectives, and instruments, Diss., Chemnitz 2006, Lücke, W. (Hrsg.): Investitionslexikon, 2. Aufl., München 1991, S.137 ff.

aus: Götze, U.: Kostenrechnung und Kostenmanagement, 5. Aufl., Berlin u. a. 2010, S. 274

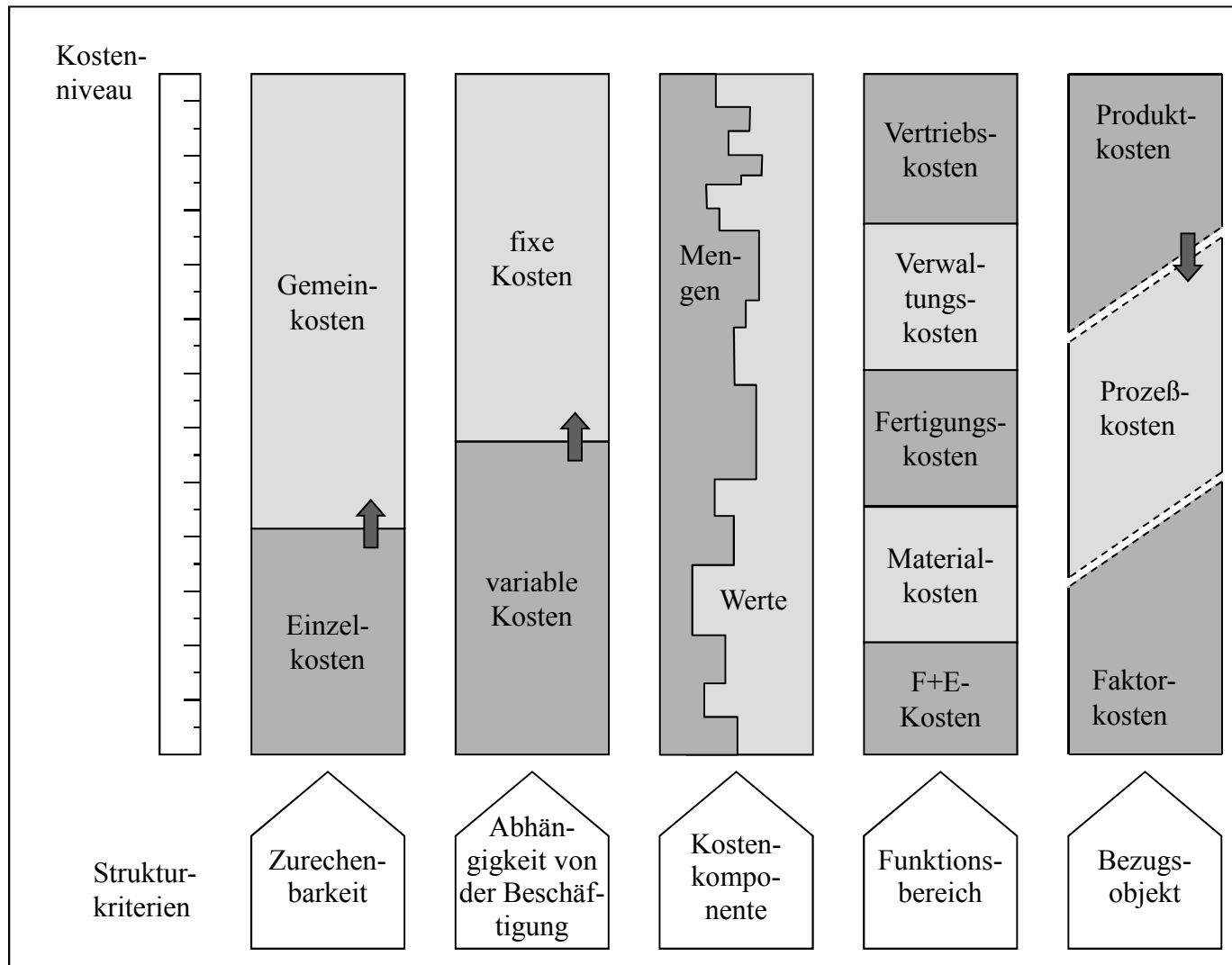


Abb. IV-4: Objekte des Kostenniveau- und Kostenstrukturmanagements

Bezugsobjekte	Maßnahmen
<b>Ressourcen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Standortverlagerung</li> <li>- Technologieänderung</li> <li>- Veränderung der Fertigungstiefe</li> <li>- Kapazitätsanpassung</li> <li>- Beschaffungspolitik</li> <li>- Entlohnungspolitik</li> <li>- Flexibilisierung des Personaleinsatzes</li> <li>- Rationalisierung</li> <li>- Standardisierung</li> <li>- Substitution von Produktionsfaktoren</li> </ul>
<b>Prozesse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lean Management</li> <li>- Neugestaltung von Prozeßabläufen</li> <li>- Optimierung der Komplexität</li> <li>- Simultaneous Engineering</li> <li>- Lagerhaltungspolitik, z. B. Just-In-Time-Konzepte</li> <li>- Erhöhung von Auftragsgrößen</li> </ul>
<b>Produkte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestimmung des Absatzprogramms</li> <li>- Festlegung der Produktfunktionen</li> <li>- Kostengünstiges Konstruieren</li> </ul>

Abb. IV-5: Maßnahmen zur Gestaltung von Kostenniveau und Kostenstruktur

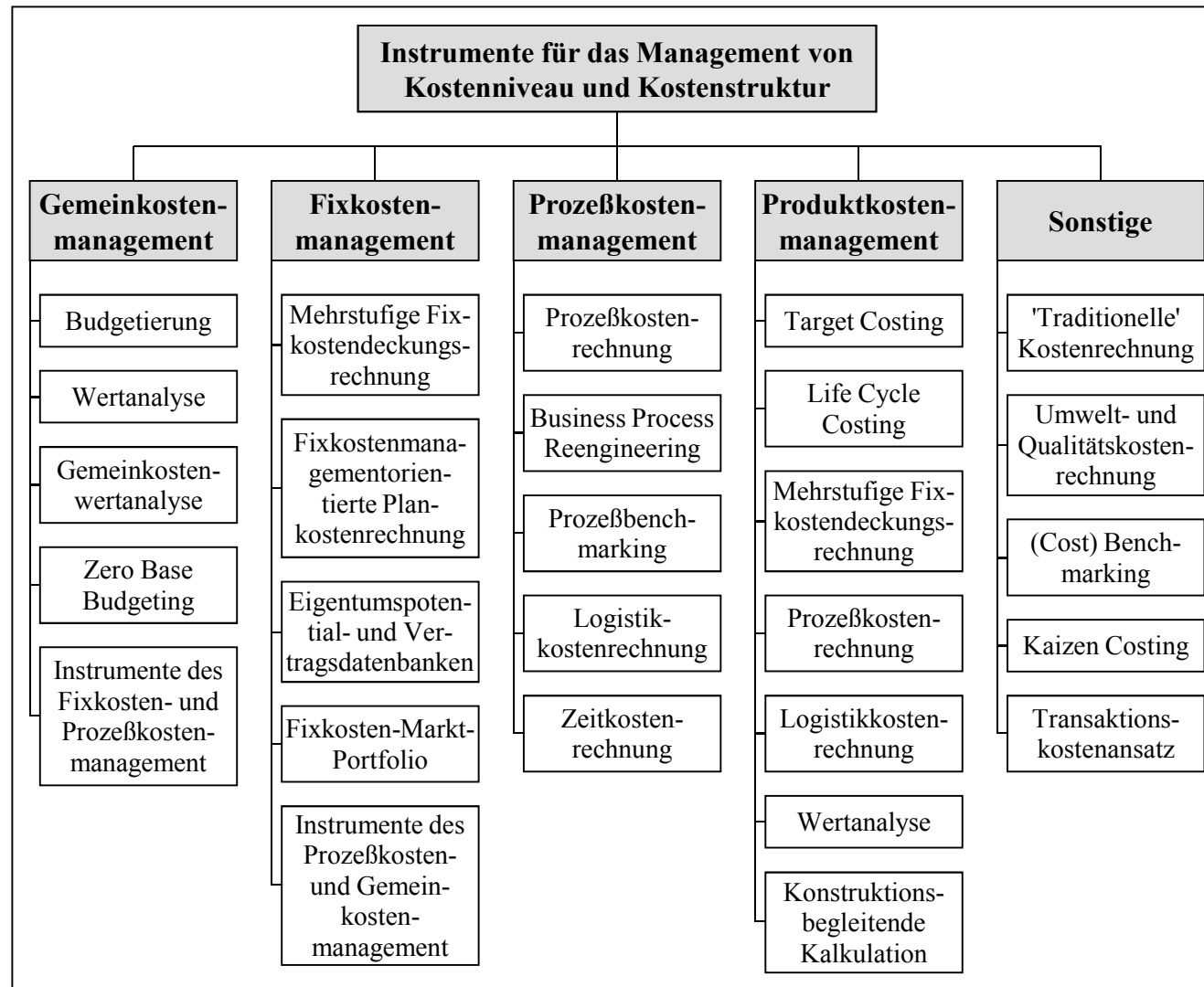


Abb. IV-6: Instrumente für das Management von Kostenniveau und Kostenstruktur